



**COMUNE DI CERANO**

P.ZZA CRESPI,12  
28065 CERANO NO  
C.F. 00199730037 P.IVA 00199730037

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE ALLEGATA AL RENDICONTO**

**ANNO 2019**

## Indice

### INTRODUZIONE GENERALE

Relazione sul rendiconto  
Il rendiconto finanziario

### CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI

### PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO (COMPRESA CLASSIFICAZIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE)

### PRINCIPALI VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE

Stato di accertamento e di riscossione delle entrate  
Analisi della spesa

### ELENCO ANALITICO DELLE QUOTE VINCOLATE E ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

### RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

Residui attivi  
Motivazioni della persistenza  
Residui passivi  
Motivazioni della persistenza

### MOVIMENTAZIONE DEI CAPITOLI DI ENTRATA E DI SPESA RIGUARDANTI L'ANTICIPAZIONE

### DIRITTI REALI DI GODIMENTO E LA LORO ILLUSTRAZIONE

### ELENCO DEI PROPRI ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI

### ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE POSSEDUTE CON L'INDICAZIONE DELLA RELATIVA QUOTA PERCENTUALE

### ESITO DELLA VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI CON I PROPRI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

### ONERI E IMPEGNI SOSTENUTI DERIVANTI DA CONTRATTI RELATIVI A STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI O DA CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CHE INCLUDONO UNA COMPONENTE DERIVATA

### GARANZIE PRINCIPALI O SUSSIDIARIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI

### ELENCO DESCRITTIVO DEI BENI APPARTENENTI AL PATRIMONIO IMMOBILIARE

### ELEMENTI RICHIESTI DALL'ARTICOLO 2427 E DAGLI ARTICOLI DEL CODICE CIVILE, NONCHÉ DALLE NORME DI LEGGE E DAI DOCUMENTI SUI PRINCIPI CONTABILI APPLICABILI

### ALTRE INFORMAZIONI

Gestione di cassa  
Verifica obiettivi di finanza pubblica  
Conto economico  
Stato patrimoniale

### CONCLUSIONI

## **INTRODUZIONE GENERALE**

### **RELAZIONE SUL RENDICONTO 2019**

La relazione sulla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio; essa contiene le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili, ed è predisposto secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011.

La presente relazione esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti, agevolando la presentazione e l'approfondimento del rendiconto dell'attività svolta nel corso dell'esercizio all'assemblea consiliare. Si tratta comunque di un documento previsto dalla legge, come prescrive l'articolo 151 e 231 del D.Lgs. 267 del 2000, attraverso il quale "l'organo esecutivo dell'ente esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti. Evidenzia i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche. Analizza gli scostamenti principali intervenuti rispetto alle previsioni, motivando le cause che li hanno determinati".

### **IL RENDICONTO FINANZIARIO**

Il conto del bilancio o rendiconto finanziario è il documento che dimostra i risultati finali della gestione finanziaria in riferimento al fine autorizzatorio della stessa. Evidenzia le spese impegnate, i pagamenti, le entrate accertate e gli incassi in riferimento alle previsioni contenute nel bilancio preventivo, sia per la gestione competenza sia per la gestione residui.

La struttura del conto del bilancio è del tutto conforme a quella del bilancio preventivo e contiene, i seguenti dati:

- La previsione definitiva di competenza
- I residui attivi e passivi che derivano dal rendiconto dell'anno precedente
- Gli accertamenti e gli impegni assunti in conto competenza
- I residui attivi e passivi derivanti dal rendiconto dell'anno precedente riaccertati alla fine dell'esercizio
- Le riscossioni ed i pagamenti divisi nelle gestioni di competenza e residui
- Gli incassi ed i pagamenti effettuati dal tesoriere nel corso dell'esercizio
- I residui attivi e passivi da riportare nel prossimo esercizio divisi nelle gestioni di competenza e residui
- La differenza tra la previsione definitiva e gli accertamenti/impegni assunti in conto competenza
- La differenza tra i residui attivi e passivi derivanti dal rendiconto dell'anno precedente ed i residui attivi e passivi riaccertati alla fine dell'esercizio

I residui passivi da riportare nel prossimo esercizio divisi nelle gestioni di competenza e residui.

Il conto del bilancio si conclude con una serie di quadri riepilogativi riconducibili al quadro riassuntivo di tutta la gestione finanziaria che evidenzia il risultato di amministrazione.

I residui attivi e passivi evidenziati in questo quadro sono stati oggetto di una operazione di riaccertamento da parte dell'ente, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte di ciascun residuo.

I residui attivi per i quali è stata accertata la difficile esigibilità sono stati stralciati dal conto del bilancio e conservati nell'apposita voce delle attività patrimoniali "crediti di dubbia esigibilità", dove resteranno fino al compimento dei termini di prescrizione. Sono stati dichiarati "di dubbia esigibilità" i crediti di qualsiasi natura affidati al concessionario in riscossione con ruoli ordinari o coattivi, ed in relazione ai quali il concessionario stesso abbia restituito l'avviso di mora con annotazione d'irreperibilità (o morte e simili) o d'esecuzione forzata insufficiente o totalmente infruttuosa.

Per ciascun residuo passivo sono stati verificati i termini di prescrizione e tutti gli elementi costitutivi dell'obbligazione giuridicamente perfezionata nel tempo, ovvero si è provveduto ad eliminare le partite di residui passivi riportati pur in mancanza di obbligazioni giuridicamente perfezionate o senza riferimento a procedere di gare bandite.

La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia i pignoramenti effettuati presso la tesoreria unica e che non hanno ancora trovato una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente.

Il risultato di amministrazione tiene conto sia della consistenza di cassa sia dei residui esistenti alla fine dell'esercizio, compresi quelli provenienti da anni precedenti.

Il risultato di gestione fa riferimento, invece, a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questo valore, se positivo, mette in evidenza la capacità dell'ente di acquisire ricchezza e destinarla a favore della collettività amministrata. Allo stesso modo un risultato negativo porta a concludere che l'ente ha dato vita ad una quantità di spese superiore alle risorse raccolte che, se non adeguatamente compensate dalla gestione dei residui, determina un risultato finanziario negativo. Di conseguenza una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato di pareggio o positivo in grado di dimostrare la capacità dell'ente di acquisire un adeguato flusso di risorse (oltre all'eventuale avanzo di amministrazione applicato) tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

La suddivisione tra gestione corrente ed in c/capitale del risultato di gestione di competenza 2019, integrata con la quota di avanzo dell'esercizio precedente applicata al bilancio, è la seguente:

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE ANNO 2019

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi al 1/1/2019 (RS)		Riscossioni in c/residui (RR)		Riaccertamento residui (R)		Maggiori o minori entrate di competenza =A-CP	Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR+R)		
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Riscossioni in c/competenza (RC)		Accertamenti (A)			Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC)		
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale riscossioni (TR=RR+RC)		Maggiori o minori entrate di cassa =TR-CS			Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)		
	<i>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI</i>	CP	91.832,45								
	<i>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE</i>	CP	696.525,34								
	<i>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE</i>	CP									
	<i>UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>	CP	1.251.191,00								
	<i>-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	CP									
<b>TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	RS	1.785.330,17	RR	743.181,48	R	28.160,99		EP	1.070.309,68	
		CP	3.698.981,00	RC	2.947.617,92	A	4.051.349,12	CP	352.368,12	EC	1.103.731,20
		CS	4.094.680,00	TR	3.690.799,40	CS	-403.880,60		TR	2.174.040,88	
<b>TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	RS	2.000,00	RR		R	-2.000,00		EP		
		CP	170.374,00	RC	137.086,03	A	144.333,52	CP	-26.040,48	EC	7.247,49
		CS	172.374,00	TR	137.086,03	CS	-35.287,97		TR	7.247,49	
<b>TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	RS	344.645,19	RR	138.226,02	R	-17.231,53		EP	189.187,64	
		CP	812.418,00	RC	608.386,35	A	768.207,75	CP	-44.210,25	EC	159.821,40
		CS	889.366,65	TR	746.612,37	CS	-142.754,28		TR	349.009,04	
<b>TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	RS	35.873,72	RR	5.812,22	R			EP	30.061,50	
		CP	180.000,00	RC	89.394,54	A	168.475,91	CP	-11.524,09	EC	79.081,37
		CS	215.873,72	TR	95.206,76	CS	-120.666,96		TR	109.142,87	
<b>TITOLO 5</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	RS		RR		R			EP		
		CP		RC		A		CP	EC		
		CS		TR		CS			TR		
<b>TITOLO 6</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	RS		RR		R			EP		
		CP		RC		A		CP	EC		
		CS		TR		CS			TR		
<b>TITOLO 7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS		RR		R			EP		
		CP	500.000,00	RC		A		CP	-500.000,00	EC	
		CS	500.000,00	TR		CS	-500.000,00		TR		
<b>TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	RS	101.185,89	RR	16.623,12	R	-65.475,07		EP	19.087,70	
		CP	1.113.785,00	RC	750.187,51	A	760.223,65	CP	-353.561,35	EC	10.036,14
		CS	1.214.970,89	TR	766.810,63	CS	-448.160,26		TR	29.123,84	
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	2.269.034,97	RR	903.842,84	R	-56.545,61		EP	1.308.646,52	
		CP	6.475.558,00	RC	4.532.672,35	A	5.892.589,95	CP	-582.968,05	EC	1.359.917,60
		CS	7.087.265,26	TR	5.436.515,19	CS	-1.650.750,07		TR	2.668.564,12	
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	RS	2.269.034,97	RC	903.842,84	R	-56.545,61		EP	1.308.646,52	
		CP	8.515.106,79	PC	4.532.672,35	A	5.892.589,95	CP	-582.968,05	EC	1.359.917,60
		CS	7.087.265,26	TR	5.436.515,19	CS	-1.650.750,07		TR	2.668.564,12	

1) Indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato risultante dal conto del bilancio dell'anno precedente (spesa).

2) Indicare l'importo definitivo dell'utilizzo del risultato di amministrazione.

3) Indicare l'ammontare complessivo derivante dal riaccertamento dei residui (comprende l'importo dei crediti definitivamente cancellati in quanto assolutamente inesigibili, l'importo dei crediti di dubbia e difficile esazione cancellati secondo le modalità previste dal principio applicato della contabilità finanziaria 9.2). La voce comprende inoltre le rettifiche in aumento dei residui attivi effettuate a seguito della riscossione di residui attivi cancellati dalle scritture (ad es. In anni precedenti è stato cancellato un residuo attivo in quanto

considerato assolutamente inesigibile. In caso di riscossione di tale credito nel corso dell'esercizio cui si riferisce il rendiconto si effettua un riaccertamento dei residui attivi in aumento). Le rettifiche in aumento sono indicate con il segno "+", le rettifiche in riduzione sono indicate con il segno "-".

- 4) Indicare gli accertamenti imputati contabilmente all'esercizio cui il rendiconto si riferisce al netto dei crediti che, in occasione del riaccertamento ordinario dei residui effettuato ai sensi dell'articolo 3, comma 4, risultassero non esigibili e reimputati agli esercizi in cui le obbligazioni risultano esigibili.
- 5) Le maggiori entrate sono indicate con il segno "+", le minori entrate sono indicate con il segno "-".

## CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE ANNO 2019

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi al 1/1/2019 (RS)		Pagamenti in c/residui (PR)		Riaccertamento residui (R)		Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR+R)		
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Pagamenti in c/competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di competenza (ECP=CP-I-FPV)		Residui passivi da esercizio di competenza (EC=I-PC)
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale pagamenti (TP=PR+PC)		Fondo pluriennale vincolato (FPV)				Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)
	<i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>	CP								
	<i>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO <sup>(1)</sup></i>	CP								
Titolo 1	<b>Spese correnti</b>	RS	788.424,08	PR	610.676,48	R	-75.450,11	EP	102.297,49	
		CP	4.610.127,45	PC	3.578.150,24	I	4.119.594,65	ECP	467.688,31	
		CS	5.295.543,24	TP	4.188.826,72	FPV	22.844,49		TR	
									643.741,90	
Titolo 2	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	191.710,99	PR	130.438,04	R	-24.333,04	EP	36.939,91	
		CP	2.115.314,34	PC	667.164,39	I	1.067.562,18	ECP	53.773,62	
		CS	1.702.860,33	TP	797.602,43	FPV	993.978,54		TR	
									437.337,70	
Titolo 3	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	RS		PR		R		EP		
		CP		PC		I		ECP		
		CS		TP		FPV			TR	
Titolo 4	<b>Rimborso Prestiti</b>	RS		PR		R		EP		
		CP	175.880,00	PC	175.870,83	I	175.870,83	ECP	9,17	
		CS	175.880,00	TP	175.870,83	FPV			TR	
Titolo 5	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS		PR		R		EP		
		CP	500.000,00	PC		I		ECP	500.000,00	
		CS	500.000,00	TP		FPV			TR	
Titolo 7	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	147.307,58	PR	61.609,91	R	-65.974,13	EP	19.723,54	
		CP	1.113.785,00	PC	711.614,05	I	760.223,65	ECP	353.561,35	
		CS	1.261.092,58	TP	773.223,96	FPV			TR	
									48.609,60	
									68.333,14	
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	1.127.442,65	PR	802.724,43	R	-165.757,28	EP	158.960,94	
		CP	8.515.106,79	PC	5.132.799,51	I	6.123.251,31	ECP	1.375.032,45	
		CS	8.935.376,15	TP	5.935.523,94	FPV	1.016.823,03		TR	
									990.451,80	
									1.149.412,74	
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS	1.127.442,65	PR	802.724,43	R	-165.757,28	EP	158.960,94	
		CP	8.515.106,79	PC	5.132.799,51	I	6.123.251,31	ECP	1.375.032,45	
		CS	8.935.376,15	TP	5.935.523,94	FPV	1.016.823,03		TR	
									990.451,80	
									1.149.412,74	

1) Solo per le Regioni e le Province autonome. L'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto non è compreso nella voce precedente, concernente il disavanzo di amministrazione.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI**

I criteri di valutazione effettuati per le poste contabili sono quelli riferiti ai principi contabili applicati ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e sue successive modifiche ed integrazioni.

La Giunta Comunale con il proprio atto n. 28 del 13.02.2020 ha provveduto alla rideterminazione ordinaria dei residui attivi e passivi ai fini della predisposizione del rendiconto 2019.

In particolare per la predisposizione e la definizione delle somme iscritte e mantenute a residuo si sono seguite le indicazioni del principio contabile 4.2 applicato alla contabilità finanziaria.

Sono state mantenute a residuo passivo le somme per le prestazioni già eseguite entro il 31 dicembre 2019

Analogamente, il mantenimento a residuo delle somme accertate è avvenuto nel rispetto delle disposizioni del citato principio contabile con la costituzione, per le entrate ove è previsto, del Fondo crediti di dubbia esigibilità vincolando l'avanzo di amministrazione per l'equivalente importo, pari ad €1.576.960,95 allo scopo di non permettere all'ente l'utilizzo di somme rispetto alle quali si rilevano difficoltà di incasso.

Per quanto riguarda le variazioni di esigibilità degli impegni le spese impegnate non esigibili nell'esercizio 2019, sono state reimputate all'esercizio in cui sono esigibili ossia il 2020 o 2021

La reimputazione degli impegni è effettuata incrementando, di pari importo, il fondo pluriennale di spesa, al fine di consentire, nell'entrata degli esercizi successivi, l'iscrizione del fondo pluriennale vincolato a copertura delle spese reimputate.

Nei casi di cui al punto 5.4a del principio contabile 4/2 (*... in occasione del riaccertamento ordinario dei residui al fine di consentire la reimputazione di un impegno che, a seguito di eventi verificatisi successivamente alla registrazione, risulta non più esigibile nell'esercizio cui il rendiconto si riferisce....*) l'impossibilità di svolgimento della prestazione per fatto sopravvenuto, è stata rilevata dai responsabili del servizio interessato in occasione del riaccertamento ordinario dei residui di cui alla deliberazione della Giunta Comunale n.28 del 13.02.2020.



## **LE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO (COMPRESA CLASSIFICAZIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE)**

Il nuovo ordinamento contabile ha inciso in modo rilevante sulle logiche di contabilizzazione e sulle classificazioni delle entrate e delle spese, sui principi contabili, sugli schemi di bilancio, sugli strumenti di programmazione nonché sul piano dei conti da utilizzare.

In particolare, la classificazione delle entrate e delle spese è strutturata in modo analogo con le altre amministrazioni del settore pubblico per consentire, tra l'altro, una valutazione omogenea delle attività delle pubbliche amministrazioni svolte dai diversi paesi appartenenti all'unione europea.

Strettamente correlato alla nuova classificazione adottata dal D.Lgs 118/2011, poi, è il piano dei conti integrato, che specifica ulteriormente l'articolazione, introducendo più livelli di analisi (cinque) che garantiscono un progressivo approfondimento.

Si tratta di un'articolazione rigida e vincolante, non essendo possibile per il singolo ente intervenire in alcun modo.

Per quanto riguarda le Entrate si suddividono in titoli (fonte di provenienza) e tipologie (natura nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza). Ai fini della gestione, quindi nell'ambito del piano esecutivo di gestione, le tipologie, poi, sono suddivise in categorie (oggetto dell'entrata nell'ambito della tipologia di appartenenza), in capitoli ed eventualmente in articoli.

Nell'ambito di ciascuna categoria, deve essere data separata e distinta evidenza delle eventuali quote di entrata non ricorrente, secondo una logica più volte utilizzata dalla magistratura contabile per effettuare le proprie valutazioni in ordine alla sussistenza degli equilibri di bilancio negli enti analizzati. In proposito, è chiarito che in ogni caso sono da considerarsi non ricorrenti le entrate riguardanti: a) donazioni, sanatorie, abusi edilizi e sanzioni; b) condoni; c) gettiti derivanti dalla lotta all'evasione tributaria; d) entrate per eventi calamitosi; e) alienazione di immobilizzazioni; f) le accensioni di prestiti; g) i contributi agli investimenti, a meno che non siano espressamente definitivi "continuativi" dal provvedimento o dalla norma che ne autorizza l'erogazione.

Osservando la classificazione per titoli, la nuova articolazione individua due aggregati in più, attraverso l'ulteriore suddivisione del Titolo IV e del Titolo V. Il precedente titolo IV (relativo alle "Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti") è, infatti, distinto in "Entrate in conto capitale" e in "Entrate da riduzione di attività finanziarie", per evidenziare queste ultime, relative per esempio alla dismissione di partecipazioni societarie o alla contabilizzazione dei mutui della Cassa DD.PP. Il precedente titolo V ("Entrate derivanti da accensione di prestiti"), invece, è distinto in "Accensione prestiti" e "Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere", con l'obiettivo di dare migliore evidenza a una posta che non costituisce indebitamento in quanto semplicemente finalizzata a fronteggiare transitorie tensioni di liquidità degli Enti locali. Tipologie

Il livello di articolazione successivo, rappresentato dalle tipologie, costituisce l'unità di voto del Consiglio cui è correlata la funzione autorizzatoria che, conseguentemente, è selezionata a un livello decisamente più aggregato rispetto alla situazione previgente.

A livello gestionale, poi, le categorie articolano ulteriormente le tipologie in modo più analitico, per rappresentare un quadro informativo di maggiore dettaglio; esse, per esempio, sono rappresentate (per la tipologia delle imposte tasse e proventi assimilati) dall'imposta municipale propria, dall'addizionale comunale Irpef.

La parte Spesa del bilancio armonizzato è articolata in cinque titoli con l'aggiunta di un aggregato in più rispetto alla situazione previgente, relativamente alle spese per incremento attività finanziarie.

La strutturazione della spesa è definita da missioni e programmi. Le missioni rappresentano le funzioni principali nell'ambito delle quali l'ente, utilizzando le risorse finanziarie, umane e strumentali di cui dispone, è chiamato a realizzare i propri obiettivi. Le missioni sono definite in base al riparto di competenze stabilito dagli artt.117 e 118 della Costituzione.

I programmi sono aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. Essi costituiscono l'unità di voto del Consiglio cui è correlata la funzione autorizzatoria che, come per la parte Entrata, è selezionata a un livello decisamente più aggregato rispetto alla situazione previgente.

I programmi sono articolati in macroaggregati secondo la natura economica della spesa quali ad esempio redditi da lavoro dipendente, imposte e tasse a carico dell'ente, acquisto di beni e servizi ecc.

Ai fini della gestione i macroaggregati sono ripartiti in capitoli ed eventualmente articoli.



## PRINCIPALI VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE

Il bilancio di previsione è stato approvato con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 33 del 19.12.2018 e la Giunta Comunale ha approvato il Piano Esecutivo di Gestione con il proprio atto n. 02 del 04.01.2018.

Successivamente all'approvazione del bilancio, il Consiglio Comunale ha adottato i seguenti atti di variazione:

VARIAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE	CONSIGLIO COMUNALE	04	28/02/2019
VARIAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE	CONSIGLIO COMUNALE	07	21/03/2019
ASSESTAMENTO BILANCIO DI PREVISIONE	CONSIGLIO COMUNALE	19	25/07/2019
VARIAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE	CONSIGLIO COMUNALE	25	26/09/2019
VARIAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE	CONSIGLIO COMUNALE	29	14/11/2019

La Giunta Comunale ha approvato le seguenti variazioni d'urgenza del bilancio di previsione ai sensi dell'art.175 del D.Lgs 267/2000

VARIAZIONE D'URGENZA DEL BILANCIO DI PREVISIONE	GIUNTA COMUNALE	86	27/06/2019
RATIFICA	CONSIGLIO COMUNALE	18	25/07/2019

la Giunta Comunale ha approvato i seguenti prelevamenti dal fondo di riserva ordinario e di cassa

PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA	GIUNTA COMUNALE	12	07/02/2019
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA	GIUNTA COMUNALE	74	16/05/2019
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA	GIUNTA COMUNALE	85	27/06/2019
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA	GIUNTA COMUNALE	163	10/12/2019
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA	GIUNTA COMUNALE	171	19/12/2019

la Giunta Comunale ha approvato le seguenti variazione di cassa

VARIAZIONE BILANCIO DI CASSA	GIUNTA COMUNALE	01	04/01/2019
VARIAZIONE BILANCIO DI CASSA	GIUNTA COMUNALE	77	23/05/2019

La Giunta Comunale ha approvato le seguenti variazioni al Piano esecutivo di gestione

VARIAZIONE PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE	GIUNTA COMUNALE	23	28/02/2019
VARIAZIONE PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE	GIUNTA COMUNALE	36	21/03/2019
VARIAZIONE PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE	GIUNTA COMUNALE	88	27/06/2019
VARIAZIONE PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE	GIUNTA COMUNALE	102	26/07/2019
VARIAZIONE PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE	GIUNTA COMUNALE	124	26/09/2019
VARIAZIONE PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE	GIUNTA COMUNALE	143	14/11/2019

Il Responsabile del Servizio finanziario ha adottato le seguenti determinazioni

VARIAZIONE DI BILANCIO RIGUARDANTE LE PARTITE DI GIRO E I SERVIZI PER CONTO DI TERZI	DETERMINAZIONE	17	21/05/2019
VARIAZIONE DI BILANCIO RIGUARDANTE LE PARTITE DI GIRO E I SERVIZI PER CONTO DI TERZI	DETERMINAZIONE	28	20/08/2019
VARIAZIONE COMPENSATIVA TRA CAPITOLI APPARTENENTI AL MEDESIMO MACROAGGREGATO	DETERMINAZIONE	30	27/08/2019
VARIAZIONE DI BILANCIO RIGUARDANTE LE PARTITE DI GIRO E I SERVIZI PER CONTO DI TERZ	DETERMINAZIONE	47	27/11/2019

#### **Stato di accertamento e di riscossione delle entrate**

La capacità di spesa di un ente è strettamente legata alla capacità di entrata, dalla capacità, cioè, di reperire risorse ordinarie e straordinarie da impiegare nel portare a termine i propri programmi di spesa.

Più è alto l'indice di accertamento delle entrate, più l'ente ha la possibilità di finanziare tutti i programmi che intende realizzare; diversamente, un modesto indice di accertamento comporta una contrazione della potestà decisionale che determina la necessità di indicare priorità e, quindi, di soddisfare solo parzialmente gli obiettivi politici.

Altro indice di grande importanza è quello relativo al grado di riscossione delle entrate, che non influisce sull'equilibrio del bilancio ma solo sulla disponibilità di cassa: una bassa percentuale di riscossioni rappresenta una sofferenza del margine di tesoreria e comporta la necessità di rallentare le operazioni di pagamento o, nella peggiore delle ipotesi, la richiesta di una anticipazione di cassa con ulteriori oneri finanziari per l'Ente.

#### **Altre informazioni aggiuntive**

*In allegato stampa degli indicatori delle entrate.*

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori sintetici**  
**Rendiconto esercizio 2019**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2019 (percentuale)	
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>		
1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP"– FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate )	<b>28,78 %</b>
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>		
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti iniziali di competenza	<b>112,51 %</b>
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti definitivi di competenza	<b>106,03 %</b>
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	<b>96,03 %</b>
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	<b>90,49 %</b>
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>85,09 %</b>
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>88,71 %</b>
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>71,75 %</b>
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>74,81 %</b>

<b>3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>			
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	%
3.2	Anticipazione chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	%
<b>4 Spese di personale</b>			
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	<b>30,58 %</b>
4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato"+ pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	<b>5,29 %</b>
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	<b>6,66 %</b>

4.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>178,91</b>
<b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>			
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	(pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I	<b>24,07 %</b>
<b>6 Interessi passivi</b>			
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	<b>0,86 %</b>
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	<b>%</b>
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	<b>%</b>
<b>7 Investimenti</b>			
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II	<b>20,29 %</b>
7.2	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>152,76</b>
7.3	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>2,81</b>



7.4	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>155,58</b>
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)	<b>61,76 %</b>
7.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo delle partite finanziarie / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)	%
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Accertamenti (Titolo 6"Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)	%
<b>8 Analisi dei residui</b>			
8.1	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre	<b>84,11 %</b>
8.2	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui titolo 2 al 31 dicembre	<b>91,55 %</b>
8.3	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	%
8.4	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli 1, 2 e 3 al 31 dicembre	<b>50,22 %</b>
8.5	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	<b>72,46 %</b>

	+ Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	%
<b>9 Smaltimento debiti non finanziari</b>			
9.1	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	<b>73,67 %</b>
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	<b>78,00 %</b>
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	<b>91,20 %</b>

9.4	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	<b>73,63 %</b>
9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti ( <i>di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014</i> )	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	
<b>10 Debiti finanziari</b>			
10.1	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	<b>%</b>
10.2	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	<b>17,54 %</b>

10.3	Sostenibilità debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	<b>4,40 %</b>
10.4	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>122,25</b>
<b>11 Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)</b>			
11.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)	<b>41,15 %</b>
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)	<b>%</b>
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)	<b>57,90 %</b>
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)	<b>0,95 %</b>
<b>12 Disavanzo di amministrazione</b>			
12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	<b>%</b>
12.2	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	<b>%</b>
12.3	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)	<b>%</b>
12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	<b>%</b>
<b>13 Debiti fuori bilancio</b>			
13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II	<b>%</b>

13.2	Debiti in corso di riconoscimento	Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	%
13.3	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	%
<b>14 Fondo pluriennale vincolato</b>			
14.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio  <i>(Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)</i>	<b>95,65 %</b>
<b>15 Partite di giro e conto terzi</b>			
15.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate  <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	<b>15,32 %</b>
15.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa  <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	<b>18,45 %</b>

- (1) Il Patrimonio Netto è pari alla Lettera A) dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (2) Il debito da finanziamento è pari alla Lettera D1 dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (3) Indicatore da rappresentare solo in caso di disavanzo di amministrazione. Il disavanzo di amministrazione è pari alla lettera E dell'allegato al rendiconto riguardante il risultato di amministrazione dell'esercizio di riferimento.
- (4) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al rendiconto concernente il risultato di amministrazione è positivo o pari a 0.
- (5) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a).
- (6) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (7) La quota accantonata del risultato di amministrazione è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a).
- (8) La quota vincolata del risultato di amministrazione è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (9) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione**  
**Rendiconto esercizio 2019**

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione entrate				
		Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti / Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa / (previsioni iniziali competenza + residui)	% riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (previsioni definitive competenza + residui)	% riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp + Riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp / Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui / residui definitivi iniziali
<b>TITOLO 1:</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>								
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	47,69	48,12	58,86	76,48	71,85	59,21	68,26	41,63
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	8,65	9,00	9,89	135,65	98,28	99,51	99,51	
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1:Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>56,35</b>	<b>57,12</b>	<b>68,75</b>	<b>82,57</b>	<b>74,66</b>	<b>63,23</b>	<b>72,76</b>	<b>41,63</b>
<b>TITOLO 2:</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>								
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2,24	2,62	2,44	100,06	100,00	93,66	94,96	
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,01	0,01	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00	
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2:Trasferimenti correnti</b>	<b>2,25</b>	<b>2,63</b>	<b>2,45</b>	<b>100,06</b>	<b>100,00</b>	<b>93,68</b>	<b>94,98</b>	
<b>TITOLO 3:</b>	<b>Entrate extratributarie</b>								
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6,82	7,38	7,91	85,19	91,73	84,64	86,84	75,63
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,42	1,71	2,40	24,29	34,16	30,61	48,82	7,60
30300	Tipologia 300: Interessi attivi				97,89	97,89	100,00	100,00	100,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	2,80	3,46	2,72	87,24	78,97	63,74	83,78	36,73
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3:Entrate extratributarie</b>	<b>10,03</b>	<b>12,55</b>	<b>13,04</b>	<b>77,27</b>	<b>76,86</b>	<b>67,09</b>	<b>79,20</b>	<b>40,11</b>
<b>TITOLO 4:</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>								
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti		2,16	2,38		100,00	49,63	49,63	
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	7,44	0,15		99,31	100,00	15,79		15,79
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,08	0,08		100,00	100,00			
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,39	0,39	0,48	146,63	100,00	64,62	69,92	29,98
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4:Entrate in conto capitale</b>	<b>7,90</b>	<b>2,78</b>	<b>2,86</b>	<b>101,89</b>	<b>100,00</b>	<b>46,59</b>	<b>53,06</b>	<b>16,20</b>
<b>TITOLO 7:</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>								
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	7,78	7,72		100,00	100,00			
<b>70000</b>	<b>Totale TITOLO 7:Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>7,78</b>	<b>7,72</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>			
<b>TITOLO 9:</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>								
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	10,89	12,44	11,88	110,98	100,00	91,59	100,00	13,08
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	4,80	4,76	1,02	112,78	100,00	65,87	83,25	26,04
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9:Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>15,69</b>	<b>17,20</b>	<b>12,90</b>	<b>111,52</b>	<b>100,00</b>	<b>89,02</b>	<b>98,68</b>	<b>16,43</b>

TOTALE ENTRATE	100,00	100,00	100,00	74,52	81,05	66,61	76,92	39,83
----------------	--------	--------	--------	-------	-------	-------	-------	-------

## **Analisi della spesa**

La parte del bilancio relativa alla spesa è ordinata in missioni programmi titoli e macroaggregati secondo la natura della spesa e la sua destinazione economica.

Riguardo le spese correnti, gli impegni assunti dipendono quasi sempre dalla capacità dell'ente di acquisire tutti i necessari fattori produttivi per conseguire gli obiettivi prefissati. La valutazione del risultato della gestione riferita a questa componente del bilancio può quindi offrire un valido argomento sulla verifica della concretezza dell'azione amministrativa; comunque, bisogna prestare la dovuta attenzione ad alcune eccezioni: sono, infatti, allocati in tale componente del bilancio alcuni stanziamenti finanziati con entrate a "specificazione", il cui eventuale minore accertamento produce una economia di spesa, e quindi una carenza di impegno solo apparente.

Riguardo le spese in c/capitale, la percentuale di realizzo (impegni) dipende spesso dal verificarsi o meno di fattori esterni: si pensi, ad esempio, ai lavori pubblici da realizzarsi mediante contributi dello Stato, della Regione o della Provincia; la mancata concessione di siffatti contributi determina, sempre in modo apparente, un basso grado di realizzazione degli investimenti rilevato in alcuni programmi. Quindi, in tali casi, per poter esprimere un giudizio di efficacia occorre considerare anche altri elementi.

Infine, sono da considerare le spese per movimenti di fondi che costituiscono l'elemento residuale dell'analisi; esse si compongono di due elementi ben distinti: le anticipazioni di cassa e il rimborso delle quote di capitale per l'ammortamento di mutui; quest'ultima voce non presenta alcun margine di discrezionalità, costituendo la diretta conseguenza di operazioni di indebitamento contratte negli esercizi precedenti, e pertanto essa incide nel risultato del programma solo dal punto di vista finanziario.

## **Altre informazioni aggiuntive**

*In allegato stampa degli indicatori delle spese.*



**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi**  
**Rendiconto esercizio 2019**

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI ( dati in percentuali)							
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto			
			Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma (Impegni + FPV) / (Totale Impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale economie di competenza	
<b>Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	1	Organi istituzionali	0,80		0,95		1,01		0,61	
	2	Segreteria generale	5,21		4,22	0,07	4,87	0,07	0,82	
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1,76		1,39	0,05	1,62	0,05	0,20	
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1,75		1,71	0,09	1,94	0,09	0,47	
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2,50		4,03	15,39	4,52	15,39	1,54	
	6	Ufficio tecnico	2,76		2,25	0,26	2,31	0,26	1,93	
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	2,22		1,43	0,12	1,38	0,12	1,69	
	8	Statistica e sistemi informativi	0,76		0,89	0,06	0,96	0,06	0,50	
	10	Risorse umane	0,80		0,65	0,10	0,65	0,10	0,65	
	11	Altri servizi generali	2,45		2,33	2,90	2,54	2,90	1,21	
	<b>TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>			<b>21,01</b>		<b>19,83</b>	<b>19,04</b>	<b>21,80</b>	<b>19,04</b>	<b>9,62</b>
	<b>Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>	1	Polizia locale e amministrativa	3,78		4,14	0,11	4,86	0,11	0,42
<b>TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>			<b>3,78</b>		<b>4,14</b>	<b>0,11</b>	<b>4,86</b>	<b>0,11</b>	<b>0,42</b>	
<b>Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>	1	Istruzione prescolastica	0,66		2,48	7,96	2,69	7,96	1,41	
	2	Altri ordini di istruzione	11,01		5,93	16,62	6,72	16,62	1,82	
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	3,18		2,92		3,44		0,26	
	7	Diritto allo studio	0,05		0,02		0,03			
	<b>TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>			<b>14,90</b>		<b>11,36</b>	<b>24,59</b>	<b>12,87</b>	<b>24,59</b>	<b>3,49</b>
<b>Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2,12		4,35	0,01	4,97	0,01	1,17	
	<b>TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>			<b>2,12</b>		<b>4,35</b>	<b>0,01</b>	<b>4,97</b>	<b>0,01</b>	<b>1,17</b>
<b>Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	1	Sport e tempo libero	0,39		1,53	9,44	1,77	9,44	0,33	
	<b>TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>			<b>0,39</b>		<b>1,53</b>	<b>9,44</b>	<b>1,77</b>	<b>9,44</b>	<b>0,33</b>
<b>Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	1	Urbanistica e assetto del territorio	1,03		2,84	9,74	2,82	9,74	2,97	
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,15		0,12				0,73	
	<b>TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>			<b>1,18</b>		<b>2,96</b>	<b>9,74</b>	<b>2,82</b>	<b>9,74</b>	<b>3,70</b>
<b>Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	1	Difesa del suolo	0,12		0,09		0,10		0,03	
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1,15		1,13	0,93	1,31	0,93	0,21	
	3	Rifiuti	13,02		10,59	0,02	12,40	0,02	1,19	
	4	Servizio idrico integrato	0,25		0,19		0,18		0,24	
	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,03							
	<b>TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>			<b>14,56</b>		<b>12,00</b>	<b>0,96</b>	<b>13,99</b>	<b>0,96</b>	<b>1,68</b>
<b>Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>	2	Trasporto pubblico locale	0,22		0,17		0,20			
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	3,98		10,91	36,04	12,83	36,04	0,96	
	<b>TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>			<b>4,19</b>		<b>11,08</b>	<b>36,04</b>	<b>13,03</b>	<b>36,04</b>	<b>0,96</b>
<b>Missione 11: Soccorso civile</b>										

	1	Sistema di protezione civile	0,01		0,01			0,03
	<b>TOTALE Missione 11: Soccorso civile</b>		0,01		0,01			0,03
<b>Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>								
	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	3,13		2,36	0,08	2,66	0,78
	3	Interventi per gli anziani	0,08		0,19		0,21	0,08
	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,61		1,30		1,53	0,08
	5	Interventi per le famiglie	0,02		0,01		0,02	
	6	Interventi per il diritto alla casa	0,15		0,22		0,26	
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	3,55		3,46		4,04	0,43
	8	Cooperazione e associazionismo	0,21		0,17		0,20	
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	1,33		1,17		0,98	2,14
	<b>TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>		9,08		8,87	0,08	9,90	3,52
<b>Missione 13: Tutela della salute</b>								
	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,16		0,12		0,15	
	<b>TOTALE Missione 13: Tutela della salute</b>		0,16		0,12		0,15	
<b>Missione 14: Sviluppo economico e competitività</b>								
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,09		0,21		0,25	0,01
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,20		0,16		0,16	0,13
	<b>TOTALE Missione 14: Sviluppo economico e competitività</b>		0,29		0,36		0,41	0,14
<b>Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>								
	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,23		0,18		0,21	
	2	Formazione professionale	0,11		0,10		0,11	0,02
	<b>TOTALE Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>		0,34		0,27		0,32	0,02
<b>Missione 20: Fondi e accantonamenti</b>								
	1	Fondo di riserva	0,54		0,16			0,99
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	1,79		1,90			11,76
	3	Altri fondi	0,02		0,02			0,11
	<b>TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti</b>		2,35		2,08			12,86
<b>Missione 50: Debito pubblico</b>								
	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	2,68		2,07		2,46	
	<b>TOTALE Missione 50: Debito pubblico</b>		2,68		2,07		2,46	
<b>Missione 60: Anticipazioni finanziarie</b>								
	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	7,61		5,87			36,37
	<b>TOTALE Missione 60: Anticipazioni finanziarie</b>		7,61		5,87			36,37
<b>Missione 99: Servizi per conto terzi</b>								
	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	15,36		13,08		10,65	25,71
	<b>TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi</b>		15,36		13,08		10,65	25,71

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi**  
**Rendiconto esercizio 2019**

MISSIONI E PROGRAMMI			CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019 (dati percentuali)				
			Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale : Previsioni iniziali cassa / (residui + previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (residui + previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamenti a consuntivo: (Pagam. c/comp. + Pagam. c/residui) / (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp. / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali)
Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	100,00	100,00	95,08	95,52	86,30
	2	Segreteria generale	81,55	100,09	94,04	95,12	55,78
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	80,02	100,27	92,58	92,18	100,00
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	84,78	100,26	99,54	99,54	100,00
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	84,30	149,64	79,13	86,42	45,15
	6	Ufficio tecnico	79,58	101,06	89,83	96,14	61,08
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	82,76	100,83	97,85	98,11	83,07
	8	Statistica e sistemi informativi	100,00	100,76	63,42	62,75	68,66
	10	Risorse umane	100,00	100,00	90,18	90,45	89,16
	11	Altri servizi generali	100,00	99,76	79,03	82,84	61,33
	<b>TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>			86,05	107,01	88,65	91,47
Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	84,27	100,14	83,50	83,37	89,07
	<b>TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>			84,27	100,14	83,50	83,37
Missione 4: Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	100,00	101,36	70,65	74,80	39,87
	2	Altri ordini di istruzione	100,00	111,52	67,36	77,02	33,77
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	100,00	100,00	89,80	88,53	98,20
	7	Diritto allo studio	100,00	100,00	100,00	100,00	
	<b>TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>			100,00	105,94	75,77	80,93
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	97,12	100,00	54,16	45,35	93,65
	<b>TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>			97,12	100,00	54,16	45,35
Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	100,00	124,49	87,14	86,88	87,30
	<b>TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>			100,00	124,49	87,14	86,88
Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	100,00	110,12	27,76	23,61	35,53
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	100,00	100,00	20,38		20,38
	<b>TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>			100,00	108,71	26,84	23,61
Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	100,00	100,00	57,58	50,70	96,40
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	100,00	107,91	92,18	91,69	93,42
	3	Rifiuti	99,41	100,01	92,53	90,43	99,60
	4	Servizio idrico integrato	100,00	100,00	79,12	81,74	52,17
	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	100,00				
<b>TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>			99,46	100,73	92,12	90,12	98,71
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	100,00	100,00	100,00	100,00	
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	100,00	130,99	79,45	78,87	85,21
	<b>TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>			100,00	130,29	79,92	79,40
Missione 11: Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	100,00	100,00	100,00	100,00	
	<b>TOTALE Missione 11: Soccorso civile</b>			100,00	100,00	100,00	100,00
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							

	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	88,93	100,25	90,63	91,60	83,25
	3	Interventi per gli anziani	100,00	100,00	82,82	77,61	100,00
	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	100,00	100,00	36,77	34,28	84,73
	5	Interventi per le famiglie	100,00	100,00	100,00	100,00	
	6	Interventi per il diritto alla casa	100,00	100,00	99,27	99,27	
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	100,00	100,00	98,06	98,65	91,52
	8	Cooperazione e associazionismo	100,00	100,00	76,10	79,26	64,47
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	100,00	100,00	82,33	87,14	62,83
		<b>TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	96,21	100,07	84,50	84,82	81,74
<b>Missione 13: Tutela della salute</b>							
	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	100,00	100,00	73,08	63,56	91,57
		<b>TOTALE Missione 13: Tutela della salute</b>	100,00	100,00	73,08	63,56	91,57
<b>Missione 14: Sviluppo economico e competitività</b>							
	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	100,00	100,00	19,20	18,71	19,87
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	100,00	100,00	54,97	14,61	100,00
		<b>TOTALE Missione 14: Sviluppo economico e competitività</b>	100,00	100,00	34,03	17,10	55,13
<b>Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>							
	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	100,00	100,00	9,06		18,11
	2	Formazione professionale	76,35	100,00	92,29	92,29	
		<b>TOTALE Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	94,07	100,00	26,81	32,46	18,11
<b>Missione 20: Fondi e accantonamenti</b>							
	1	Fondo di riserva	281,64	575,05			
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità					
	3	Altri fondi	100,00				
		<b>TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti</b>	65,79	44,20			
<b>Missione 50: Debito pubblico</b>							
	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	100,00	100,00	100,00	
		<b>TOTALE Missione 50: Debito pubblico</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	
<b>Missione 60: Anticipazioni finanziarie</b>							
	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	100,00	100,00			
		<b>TOTALE Missione 60: Anticipazioni finanziarie</b>	100,00	100,00			
<b>Missione 99: Servizi per conto terzi</b>							
	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	100,00	100,00	85,20	93,61	41,82
		<b>TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi</b>	100,00	100,00	85,20	93,61	41,82

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE, VINCOLATE E DESTINATE AGLI INVESTIMENTI DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Risultato di amministrazione (+/-)</b>	2.669.771,03	3.148.184,94	3.088.590,66
<b>Di cui:</b>			
<b>Parte accantonata</b>	598.620,10	920.576,82	1.156.126,98
<b>Parte vincolata</b>			6.663,98
<b>Parte destinata a investimenti</b>	17.058,00	12.968,54	19.540,70
<b>Parte disponibile (+/-)</b>	2.054.092,93	2.214.639,58	1.906.259,00

## ELENCO ANALITICO DELLE QUOTE VINCOLATE E ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

	2016	2017	2018
<b>Risultato di amministrazione (+/-)</b>	3.148.184,94	3.088.590,66	2.738.675,73
<b>Di cui:</b>	920.576,82	1.156.126,98	1.585.678,39
<b>Parte accantonata</b>			
<b>Parte vincolata</b>		6.663,98	25.936,85
<b>Parte destinata a investimenti</b>	12.968,54	19.540,70	
<b>Parte disponibile (+/-)</b>	2.214.639,58	1.906.259,00	1.127.060,49

L'avanzo di amministrazione rilevato al 31/12/2018 è stato così utilizzato nel corso dell'esercizio 2019:

Applicazione dell'avanzo del 2019	Avanzo vincolato/accantonato	Avanzo per spese in c/capitale	Fondo svalutazione crediti	Avanzo non vincolato	Totale
<b>Spesa corrente</b>	8.073,00				8.073,00
<b>Spesa corrente a carattere non ripetitivo</b>				61.771,00	61.771,00
<b>Debiti fuori bilancio</b>					
<b>Estinzione anticipata di prestiti</b>					
<b>Spesa in c/capitale</b>		1.181.347,00			1.181.347,00
<b>Altro</b>					
<b>Totale avanzo utilizzato</b>	8.073,0	1.181.347,00		61.771,00	1.251.191,00

*In allegato risultato di amministrazione (prospetto dimostrativo risultato di amministrazione).*

**PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE  
ANNO 2019**

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				2.735.356,13
RISCOSSIONI	(+)	903.842,84	4.532.672,35	5.436.515,19
PAGAMENTI	(-)	802.724,43	5.132.799,51	5.935.523,94
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			2.236.347,38
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			2.236.347,38
RESIDUI ATTIVI	(+)	1.308.646,52	1.359.917,60	2.668.564,12
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				
RESIDUI PASSIVI	(-)	158.960,94	990.451,80	1.149.412,74
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			22.844,49
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN C.TO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			993.978,54
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE <sup>(1)</sup>	(-)			
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019 (A) <sup>(2)</sup>	(=)			<b>2.738.675,73</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2019</b>				
<b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>				
Fondo crediti di dubbia esazione al 31/12/2019 <sup>(4)</sup>				1.576.960,95
Accantonamento residui perenti al 31/12/2019 (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>				
Fondo anticipazioni liquidità				
Fondo perdite società partecipate				
Fondo contenzioso				
Altri accantonamenti				8.717,44
<b>Totale parte accantonata (B)</b>				<b>1.585.678,39</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				23.807,43
Vincoli derivanti da trasferimenti				2.129,42
Vincoli derivanti da contrazione di mutui				
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				
Altri vincoli da specificare				

<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>25.936,85</b>
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	
<b>Totale parte disponibile (E)=(A)-(B)-(C)-(D)</b>	<b>1.127.060,49</b>
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto <sup>(6)</sup>	
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup></b>	

- (1) Indicare l'importo del fondo pluriennale vincolato risultante dal conto del bilancio (in spesa).
- (2) Se negativo, le regioni indicano in nota la quota del disavanzo corrispondente al debito autorizzato e non contratto, distintamente da quella derivante dalla gestione ordinaria.
- (3) Non comprende il fondo pluriennale vincolato.
- (4) Indicare l'importo del Fondo crediti di dubbia esigibilità risultante dall'allegato 8 c)
- (5) Solo per le regioni Indicare l'importo dell'accantonamento per residui perenti al 31 dicembre 2019
- (6) Solo per le Regioni e le Province autonome. In caso di risultato negativo, le regioni iscrivono nel passivo del bilancio distintamente il disavanzo di amministrazione da ripianare (lettera E al netto della lettera F) e il disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto (lettera F).



**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)**

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2019	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2019 (con segno - <sup>1</sup> )	Risorse accantonate stanziata nella spesa del bilancio dell'esercizio 2019	Variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- <sup>2</sup> )	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2019
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
<b>Fondo anticipazioni liquidità</b>						
<b>Totale Fondo anticipazioni liquidità</b>						
<b>Fondo perdite società partecipate</b>						
<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>						
<b>Fondo contenzioso</b>						
	Fondo contenzioso Dott.ssa Cirigliano	8.231,21	-2.044,00		-6.187,21	
<b>Totale Fondo contenzioso</b>		<b>8.231,21</b>	<b>-2.044,00</b>		<b>-6.187,21</b>	
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità(3)</b>						
3560/0	FONDO CREDITI DI DUBBIA E DIFFICILE ESIGIBILITA' (FCDDE) - PARTE CORRENTE	1.134.588,63		161.511,00	273.927,63	1.570.027,26
20000/0	FONDO CREDITI DI DUBBIA E DIFFICILE ESIGIBILITA' (FCDDE) - PARTE CAPITALE	1.837,37		165,00	4.931,32	6.933,69
<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>		<b>1.136.426,00</b>		<b>161.676,00</b>	<b>278.858,95</b>	<b>1.576.960,95</b>
<b>Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>						
<b>Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>						
<b>Altri accantonamenti(4)</b>						
	ACCANTONAMENTO RINNOVO CCNL	5.000,00		5.000,00	-5.000,00	5.000,00
	ACCANTONAMENTO FONDO PERSEO POLIZIA LOCALE			2.600,00		2.600,00
141/0	ACCANTONAMENTO DI FINE MANDATO DEL SINDACO	6.469,77	-6.029,00	1.500,00	-823,33	1.117,44
<b>Totale Altri accantonamenti</b>		<b>11.469,77</b>	<b>-6.029,00</b>	<b>9.100,00</b>	<b>-5.823,33</b>	<b>8.717,44</b>
<b>TOTALE</b>		<b>1.156.126,98</b>	<b>-8.073,00</b>	<b>170.776,00</b>	<b>266.848,41</b>	<b>1.585.678,39</b>

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.1 del principio applicato della programmazione.

(1) Indicare, con il segno (-), l'utilizzo dei fondi accantonati attraverso l'applicazione in bilancio della corrispondente quota del risultato di amministrazione.

(2) Indicare con il segno (+) i maggiori accantonamenti nel risultato di amministrazione effettuati in sede di predisposizione del rendiconto, e con il segno (-), le riduzioni degli accantonamenti effettuati in sede di predisposizione del rendiconto.

(3) Con riferimento ai capitoli di bilancio riguardanti il FCDE, devono essere preliminarmente valorizzate le colonne (a) e (e) nelle quali devono essere indicate rispettivamente le quote accantonate nel risultato di amministrazione degli esercizi 2018 e 2019 determinate nel rispetto dei principi contabili. Successivamente sono valorizzati gli importi di cui alla lettera (b), che corrispondono alla quota del risultato di amministrazione applicata al bilancio N per le rispettive quote del FCDE.

Se l'importo della colonna (e) è minore della somma algebrica delle colonne (a) +(b), la differenza è iscritta con il segno (-) nella colonna (d).

Se l'importo della colonna (e) è maggiore della somma algebrica delle colonne (a)+(b), la differenza è iscritta con il segno (+) nella colonna (c) entro il limite dell'importo stanziato in bilancio per il FCDE (previsione definitiva). Se lo stanziamento di bilancio non è capiente, la differenza è iscritta nella colonna (d) con il segno (+).

(4) I fondi di riserva e i fondi speciali non confluiscono nella quota accantonata del risultato di amministrazione.

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2019	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2019	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2019	Impegni esercizio 2019 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2019 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2019 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2018 non reimpegnati nell'esercizio 2019	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2019	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2019
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d) -(e)+(g)	(i)=(a)+(c) -(d)-(e)-(f)+(g)

**Vincoli derivanti dalla legge**

Entrate generiche	2240/0	UFFICIO GESTIONE PATRIMONIO E DEMANIO- PRESTAZIONE DI SERVIZI	519,00									519,00
Entrate generiche	3350/0	PALAZZO MUNICIPALE - SERVIZI AUSILIARI	579,90									579,90
Entrate generiche	9880/0	RIMOZIONE NEVE DALL'ABITATO-PRESTAZIONI DI SERVIZI	180,00									180,00
Entrate generiche	10961/0	INIZIATIVE A SALVAGUARDIA DELL'AMBIENTE E TERRITORIO-ESECUZIONE ORDINANZE DI DEMOLIZIONE E RIMOZIONE (VEDI CAP.ENTRATA 7133)	143,90									143,90
Entrate generiche	13020/0	GESTIONE PARCHI E GIARDINI - MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	540,99									540,99
Entrate generiche	13405/0	ASILO NIDO - ATTIVITA' DI ASSISTENZA E SERVIZIO CUCINA	2.400,00									2.400,00
Entrate generiche	14981/0	CIMITERO - CANONE DI APPALTO SERVIZI NECROFORICI	612,00									612,00
Entrate generiche	20385/0	SISTEMAZIONE SALA CRESPI				260,00					260,00	260,00
Entrate generiche	20390/0	REALIZZAZIONE CUCINA PER AREA FESTE PRESSO EX CVT	185,76									185,76
Entrate generiche	24461/0	SCUOLA MATERNA MANUTENZIONE STRAORDINARIA	165,02									165,02
Entrate generiche	24864/0	SCUOLA ELEMENTARE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - SPAZIO MEF				306,00					306,00	306,00
Entrate generiche	25261/0	SCUOLA MEDIA	830,17									830,17

	Entrate generiche	31105/0	INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE	507,24						507,24
4280/0	VIOLAZIONE DELLE NORME DEL CODICE DELLA STRADA A CARICO DELLE FAMIGLIE	1183/0	UFFICIO SEGRETERIA - BANCHE DATI E PUBBLICAZIONI ON LINE		2.343,81	2.343,81				
4280/0	VIOLAZIONE DELLE NORME DEL CODICE DELLA STRADA A CARICO DELLE FAMIGLIE	4405/0	ONERI PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI A CARICO ENTE - VIGILI		2.600,00			2.600,00		2.600,00
4280/0	VIOLAZIONE DELLE NORME DEL CODICE DELLA STRADA A CARICO DELLE FAMIGLIE	4681/0	POLIZIA MUNICIPALE - MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI		2.269,20	2.269,20				
4280/0	VIOLAZIONE DELLE NORME DEL CODICE DELLA STRADA A CARICO DELLE FAMIGLIE	4683/0	POLIZIA MUNICIPALE - SERVIZI INFORMATICI		1.810,48	1.810,48				
4280/0	VIOLAZIONE DELLE NORME DEL CODICE DELLA STRADA A CARICO DELLE FAMIGLIE	31110/0	VIABILITA' ED INFRASTRUTTURE STRADALI		31.719,05	21.520,80		10.198,25		10.198,25
4283/0	VIOLAZIONE DELLE NORME DEL CODICE DELLA STRADA A CARICO DELLE IMPRESE	23280/0	ACQUISTO MACCHINE ED ATTREZZATURE SERVIZIO POLIZIA LOCALE		5.000,00	5.000,00				
8781/0	CONCESSIONI EDILIZIE PREVISTE DALLA DISCIPLINA URBANISTICA-PROVE NTI	20380/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI ED IMPIANTI APPARTENENTI AL DEMANIO E PATRIMONIO COMUNALE		835,00	835,00				
8781/0	CONCESSIONI EDILIZIE PREVISTE DALLA DISCIPLINA URBANISTICA-PROVE NTI	20560/0	ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI ED ATTREZZATURE PER LA GESTIONE DEL DEMANIO E PATRIMONIO COMUNALE		1.544,41	1.544,41				
8781/0	CONCESSIONI EDILIZIE PREVISTE DALLA DISCIPLINA URBANISTICA-PROVE NTI	21562/0	MANUTENZIONE IMMOBILI - FINANZIATO DA ENTRATE RICORRENTI		22.313,62	12.518,42	3.416,00	6.379,20		6.379,20
<b>Totale vincoli derivanti dalla legge (l/1)</b>				<b>6.663,98</b>	<b>71.001,57</b>	<b>47.842,12</b>	<b>3.416,00</b>	<b>19.743,45</b>		<b>26.407,43</b>

<b>Vincoli derivanti da trasferimenti</b>										
	Entrate generiche	31106/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE - FINANZIATO DA CONTRIBUTI PER PICCOLI INVESTIMENTI (CAP 7900) ***** ATTENZIONE EMETTERE MANDATO CON VINCOLO *****		1.957,62				1.957,62	1.957,62
	Entrate generiche	36501/0	MESSA IN SICUREZZA IMMOBILE VIA BORGHETTO		171,80			171,80		171,80

		FINANZIATO DA CONTRIBUTO MISE (CAP 7900)								
Totale vincoli derivanti da trasferimenti (I/2)					2.129,42				2.129,42	2.129,42
<b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>										
Totale vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)										
<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>										
Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)										
<b>Altri vincoli</b>										
Totale altri vincoli (I/5)										
<b>TOTALE RISORSE VINCOLATE (I=I/1+I/2+I/3+I/4+I/5)</b>			<b>6.663,98</b>		<b>73.130,99</b>	<b>47.842,12</b>	<b>3.416,00</b>		<b>21.872,87</b>	<b>28.536,85</b>
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)									2.600,00	2.600,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)										
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)										
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)										
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)										
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>									<b>2.600,00</b>	<b>2.600,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=I/1-m/1)									17.143,45	23.807,43
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=I/2-m/2)									2.129,42	2.129,42
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=I/3-m/3)										
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=I/4-m/4)										
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=I/5-m/5)										
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=I-m)</b>									<b>19.272,87</b>	<b>25.936,85</b>

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.2 del principio applicato della programmazione.

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2019	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2019	Impegni esercizio 2019 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2019 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2019
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
	ONERI DI URBANIZZAZIONE, DIRITTI DI ESCAVAZIONE E CONTRIBUTI PICCOLI INVESTIMENTI		SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE DA ONERI, DIRITTI E CONTRIBUTI	19.540,70	168.475,91	180.694,51		7.322,10	
<b>TOTALE</b>				<b>19.540,70</b>	<b>168.475,91</b>	<b>180.694,51</b>		<b>7.322,10</b>	
<b>Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)</b>									
<b>Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)</b>									

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.3 del principio applicato della programmazione.

## Conciliazione tra risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione

<b>RISCONTRO RISULTATI DELLA GESTIONE</b>	
<b>Gestione di competenza</b>	<b>2019</b>
Accertamenti	5.892.589,95
Impegni	6.123.251,31
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	<b>-230.661,36</b>
Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata	788.357,79
Fondo pluriennale vincolato di spesa	1.016.823,03
<b>SALDO FPV</b>	<b>-228.465,24</b>
<b>Gestione dei residui</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	35.232,99
Minori residui attivi riaccertati (-)	91.778,60
Minori residui passivi riaccertati (+)	165.757,28
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>109.211,67</b>
Riepilogo	
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	<b>-230.661,36</b>
<b>SALDO FPV</b>	<b>-228.465,24</b>
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>109.211,67</b>
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO	1.251.191,00
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	1.837.399,66
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2019</b>	<b>2.738.675,73</b>

## RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

### Residui attivi

	<b>2014 e precedenti</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Totale</b>
Titolo 1	336.603,56	93.814,55	144.062,77	224.368,85	271.459,95	1.103.731,20	2.174.040,88
Titolo 2						7.247,49	7.247,49
Titolo 3	6.225,60	16.889,97	20.232,84	49.077,81	96.761,42	159.821,40	349.009,04
Titolo 4	7.393,72	7.456,97		233,25	14.977,56	79.081,37	109.142,87
Titolo 9	8.128,46		2.321,34	4.027,13	4.610,77	10.036,14	29.123,84
<b>Totale</b>	<b>358.351,34</b>	<b>118.161,49</b>	<b>166.616,95</b>	<b>277.707,04</b>	<b>387.809,70</b>	<b>1.359.917,60</b>	<b>2.668.564,12</b>

## RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

### Residui attivi

#### Motivazione della persistenza

Spiegare i motivi per cui è stato necessario mantenere i residui sopra elencati.

**I residui attivi con anzianità superiore a cinque anni sono i seguenti:**

Entrate per conto terzi e partite di giro	- Anno 2011 depositi cauzionali	1.110,89
	- Anno 2010/2012 servizi per conto terzi	3.985,60
	- Anno 2014 servizi per conto terzi	3.031,97

#### Anno 2003

Indennità di esproprio per cessione bonaria di terreno da Provincia (mancata erogazione da parte della Provincia di Novara) –Anno 2003	2.969,30
---	----------

#### Anno 2011

Contributi a privati per eliminazione barriere architettoniche da Regione –Anno 2011 (mancata erogazione da parte della Regione Piemonte)	4.424,42
---	----------

#### Anno 2012

Proventi derivanti dall'attività di contrasto all'evasione ICI (avvisi di accertamento emessi nel corso dell'anno 2012 per un totale di €.130.064,00 al termine dell'attività di sollecito degli importi rimasti inevasi nel 2016 è stato predisposto il ruolo di riscossione coattiva). Nel corso del 2018 sull'importo risultante a residuo nel 2017 di €.55.929,44 si sono perfezionati incassi per €. 664,99.	54.532,82
---	-----------



Importo TARSU dovuta per l'anno 2012 € 835.119,56. Al termine dell'attività di sollecito degli importi rimasti inevasi nel 2016 è stato predisposto il ruolo di riscossione coattiva. Nel corso del 2018 sull'importo risultante a residuo nel 2017 di €.38.538,51 si sono perfezionati incassi per €. 708,70. 37.105,97

### **Anno 2013**

Proventi derivanti dall'attività di contrasto all'evasione ICI (avvisi di accertamento emessi entro la fine anno 2013 per un totale di €.109.240,00 al termine dell'attività di sollecito degli importi rimasti inevasi nel 2016 è stato predisposto il ruolo di riscossione coattiva). 60.157,10

Proventi derivanti dall'attività di contrasto all'evasione IMU (avvisi di accertamento emessi entro la fine anno 2013 per un totale di €.49.548,31 al termine dell'attività di sollecito degli importi rimasti inevasi nel 2016 è stato predisposto il ruolo di riscossione coattiva). 7.771,94

Importo TARES dovuta per l'anno 2013 € 872.619,18. Al termine dell'attività di sollecito degli importi insoluti, nel 2017 è stato predisposto il ruolo di riscossione coattiva. 55.105,87

Rimborso spese di notifica dovuto per l'anno 2013 12,30

Sanzioni per violazione codice della strada anno 2013 importo accertato € 16.933,00. Gli importi insoluti sono stati iscritti a ruolo coattivo 4.065,67

### **Anno 2014**

Proventi derivanti dall'attività di contrasto all'evasione ICI (avvisi di accertamento emessi entro la fine anno 2014 per un totale di €. 90.568,00 al termine dell'attività di sollecito degli importi rimasti inevasi nel 2017 è stato predisposto il ruolo di riscossione coattiva) 61.061,38

Importo TARI dovuta per l'anno 2014 € 844.326,00 60.868,48

Al termine dell'attività di sollecito degli importi insoluti, nel 2018

è stato predisposto il ruolo di riscossione coattiva.

Rimborso spese di notifica dovuto per l'anno 2013	4,46
---	------

Sanzioni per violazione codice della strada anno 2014 importo accertato € 10.850,00. Gli importi insoluti sono stati iscritti a ruolo coattivo	2.249,45
--	----------

## RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

### Residui passivi

	<b>2014 e precedenti</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Totale</b>
Titolo 1	7.993,43	3.636,62	15.277,39	15.392,99	59.997,06	541.444,41	643.741,90
Titolo 2	6.168,47		3.712,00	4.061,10	22.998,34	400.397,79	437.337,70
Titolo 4							
Titolo 7	5.592,02	193,62	3.070,69	4.810,91	6.056,30	48.609,60	68.333,14
<b>Totale</b>	19.753,92	3.830,24	22.060,08	24.265,00	89.051,70	990.451,80	1.149.412,74

## Residui passivi

### Motivazioni della persistenza

Spiegare i motivi per cui è stato necessario mantenere i residui sopra elencati.

### I residui passivi con anzianità superiore a cinque anni sono i seguenti :

Spese per conto terzi e partite di giro

Anni 2007-2014 Restituzione depositi cauzionali €. 2.300,00  
Anni 2005-2014 servizi per conto terzi €. 260,05

### Anno 2010

Servizio di conduzione centrali termiche e impianti termici – gestione  
2010/2011-Anno 2010  
E' in corso procedura fallimentare per la ditta che ha svolto il servizio. 2.770,56

### Anno 2011

Servizio di conduzione centrali termiche e impianti termici – gestione  
2010/2011-Anno 2011  
E' in corso procedura fallimentare per la ditta che ha svolto il servizio. 3.878,78

Opere messa a norma Asilo Nido comunale – Anno 2011- Intervento  
eseguito e non fatturato 540,45

Interventi di manutenzione straordinaria degli impianti termici locali ASL  
Municipio e Scuole elementari- Anno 2011  
E' in corso procedura fallimentare per la ditta che ha svolto il servizio. 1.203,60

Contributi a privati per eliminazione barriere architettoniche da Regione  
-Anno 2011  
(mancata erogazione da parte della Regione Piemonte) 4.424,42

**Anno 2012**

Spostamento contatore fornitura energia elettrica torre campanaria Edison Energia Spa – Anno 2012- Intervento eseguito e non fatturato	557,64
---	--------

**Anno 2014**

Fornitura biancheria per asilo nido non fatturata	266,45
---	--------

Versamento ritenute ricongiunzione previdenziale dipendente	3.031,97
---	----------

## **MOVIMENTAZIONE DEI CAPITOLI DI ENTRATA E DI SPESA RIGUARDANTI L'ANTICIPAZIONE**

Nel corso del 2019, non sono state attivate anticipazioni di cassa con il Tesoriere.

Non si evidenzia quindi l'utilizzo medio, né l'utilizzo massimo, né il saldo al 31 dicembre non sussistendone i presupposti.

## DIRITTI REALI DI GODIMENTO E LA LORO ILLUSTRAZIONE

Non ricorre la fattispecie

**ELENCO DEI PROPRI ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI**

Ente o organismo strumentale		
	Quota Comune di Cerano	Rendiconto o bilancio consultabile dal sito internet
CONSORZIO CASE DI VACANZE DEI COMUNI NOVARESI C.F e P.I 80010440032	1,390	
CONSORZIO DI BACINO BASSO NOVARESE C.F e P.I 80029140037	3,090	
CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI DELL'OVEST TICINO C.F e P.I 01622460036	7,92	
ISTITUTO STORICO DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA "PIERO FORNARA" C.F e P.I 80010400036	0,81	



## ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE POSSEDUTE CON L'INDICAZIONE DELLA RELATIVA QUOTA PERCENTUALE

Alla data del 31/12/2019 il Comune di Cerano detiene un'unica partecipazione in una società in house denominata Acqua Novara VCO, società a totale costituzione pubblica operante nella gestione del servizio idrico integrato.  
La percentuale di partecipazione è pari al 2,3586 del capitale sottoscritto.

# ESITO DELLA VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI CON I PROPRI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' CONTROLLATE E PARTE

## RENDICONTO ESERCIZIO 2019

### Nota informativa ex art. 11, c. 6, lettera j) D.Lgs. 118/2011

Nota informativa contenente la verifica dei crediti e debiti reciproci tra il Comune di Cerano e gli enti strumentali e le società controllate e partecipate  
La predetta nota, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso il Comune adotta senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie.  
Dalla verifica in oggetto sono emerse le seguenti risultanze

Enti strumentali e Società partecipate dal Comune:

<i>Ragione sociale</i>	<i>Quota di partecipazione</i>
Acqua Novara VCO S.p.a	2,359 %

I saldi dei crediti/debiti risultanti al Comune di Cerano alla data del 31/12/2019:

<i>Ragione sociale</i>		<i>Credito</i>	<i>Debito</i>
Acqua Novara VCO S.p.a	€	0,00	€ 1.832,10*
Finanziamento da soci scadenza post 2024	€.	587.730,00**	

I saldi dei crediti/debiti risultanti ad **Acqua Novara VCO** alla data del 31/12/2019 sono i seguenti:

<i>Ragione sociale</i>		<i>Debito</i>	<i>Credito</i>
Acqua Novara VCO S.p.a	€		€ 1.665,55

\*1.665,55 + iva10% importo riferito a fatture Acqua Novara VCO pervenute entro il 31.12.2019 e rimaste inevase.

\*\*Si tratta di un finanziamento infruttifero deliberato in data 23.06.2006 dall'Assemblea Ordinaria dei Soci della società "Azienda Intercomunale Acque Ovest Ticino Srl" ora incorporata in "Acqua Novara V.C.O Spa" di cui €587.730,00 riferibile al socio Comune di Cerano. Il finanziamento è avvenuto senza esborso finanziario ma mediante la mancata riscossione di Riserve di cui è stata deliberata la distribuzione nella medesima sede assembleare che ha deliberato il finanziamento.

Il rimborso di tale debito da parte della società Acqua Novara V.C.O Spa è stato subordinato al preventivo rimborso del finanziamento a medio-lungo termine di 32.3 milioni di euro concesso dal pool di banche il 25.03.2013 che avverrà non prima dell'anno 2024.

<i>Ragione sociale</i>	<i>Quota di partecipazione</i>
------------------------	--------------------------------

Consorzio di Bacino Basso Novarese	3,090 %
------------------------------------	---------

I saldi dei crediti/debiti risultanti al Comune di Cerano alla data del 31/12/2019 :

<i>Ragione sociale</i>		<i>Credito</i>	<i>Debito</i>
Consorzio di Bacino Basso Novarese	€ 0,00	€ 52.493,20*	

I saldi dei crediti/debiti risultanti al **Consorzio di Bacino Basso Novarese** alla data del 31/12/2019 sono i seguenti:

<i>Ragione sociale</i>		<i>Debito</i>	<i>Credito</i>
Consorzio di Bacino Basso Novarese	€ 0,00	€ 52.493,20	

\*importo 52.493,20 iva compresa è riferito al residuo passivo 2019 destinato al saldo del servizio CBBN anno 2019

<i>Ragione sociale</i>	<i>Quota di partecipazione</i>
Consorzio Case Vacanze	1,390%

I saldi dei crediti/debiti risultanti al Comune di Cerano alla data del 31/12/2019 :

<i>Ragione sociale</i>		<i>Credito</i>	<i>Debito</i>
Consorzio Case Vacanze	€	0,00	€ 0,00

I saldi dei crediti/debiti risultanti al **Consorzio Case Vacanze** alla data del 31/12/2019 sono i seguenti:

<i>Ragione sociale</i>		<i>Debito</i>	<i>Credito</i>
Consorzio Case Vacanze	€	0,00	€ 0,00

<i>Ragione sociale</i>	<i>Quota di partecipazione</i>
Consorzio Intercomunale Servizi Assistenziali	7,92 %

I saldi dei crediti/debiti risultanti al Comune di Cerano alla data del 31/12/2019 :

<i>Ragione sociale</i>		<i>Credito</i>	<i>Debito</i>
Consorzio Intercomunale Servizi Assistenziali	€ 0,00	€ 0,00	

I saldi dei crediti/debiti risultanti al **Consorzio Intercomunale Servizi Assistenziali** alla data del 31/12/2019 sono i seguenti:

<i>Ragione sociale</i>		<i>Debito</i>	<i>Credito</i>
Consorzio Intercomunale Servizi Assistenziali	€ 0,00	€ 0,00	

<i>Ragione sociale</i>	<i>Quota di partecipazione</i>
Istituto Storico della resistenza	0,81%

I saldi dei crediti/debiti risultanti al Comune di Cerano alla data del 31/12/2019 sono i seguenti :

<i>Ragione sociale</i>	<i>Credito</i>	<i>Debito</i>
Istituto Storico della Resistenza	€ 0,00	€ 0,00

I saldi dei crediti/debiti risultanti all'**Istituto Storico della Resistenza** alla data del 31/12/2019 sono i seguenti:

<i>Ragione sociale</i>	<i>Debito</i>	<i>Credito</i>
Istituto Storico della Resistenza	€ 0,00	€0,00

**ONERI E IMPEGNI SOSTENUTI DERIVANTI DA CONTRATTI RELATIVI A STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI O DA CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CHE INCLUDONO UNA COMPONENTE DERIVATA**

Non ricorre la fattispecie.

## **GARANZIE PRINCIPALI O SUSSIDIARIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI**

Non ricorre la fattispecie.

## **ELENCO DESCRITTIVO DEI BENI APPARTENENTI AL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

Per l'elenco dei beni appartenenti al patrimonio comunali si rinvia a quanto riportato nel Documento Unico di Programmazione con la precisazione i proventi derivanti dal patrimonio immobiliare sono i seguenti

Scrittura privata affitto terreni agricoli - repertorio n. 210 del 04/12/2014 - il terreno censito al NCT al foglio 21 mapp. 154 locato dal 05/12/2014 al 04/12/2019 - corrispettivo annuo di Euro €. 215,00

TOTALE PROVENTO DELLA GESTIONE DEI BENI € 215,00

locazione

locazione

locazione

## **ELEMENTI RICHIESTI DALL'ARTICOLO 2427 E DAGLI ARTICOLI DEL CODICE CIVILE, NONCHE' DALLE NORME DI LEGGE E DAI DOCUMENTI SUI PRINCIPI CONTABILI APPLICABILI**

*Altre informazioni richieste dall'articolo 2427 e dagli articoli del codice civile, nonché dalle norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili.*

### **Criteri di valutazione**

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati per la redazione dello stato patrimoniale e del conto economico sono quelli dettati dal D.lgs. 118/2011, con particolare riferimento al principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale (allegato 4/3 al citato decreto).

Si riportano di seguito i valori economici e patrimoniali al 31.12.2019 e le variazioni subite rispetto all'anno precedente.

### **STATO PATRIMONIALE**

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

#### **Immobilizzazioni**

Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali nello stato patrimoniale è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

In base al principio contabile, le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Ai beni immateriali si applica l'aliquota del 20%, salvo quanto previsto per le immobilizzazioni derivanti da concessioni e per le immobilizzazioni derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche.

Nel caso in cui l'Amministrazione pubblica faccia investimenti apportando miglioramento su immobili di terzi (ad es. bene in locazione) di cui si avvale, tali migliorie andranno iscritte tra le immobilizzazioni immateriali ed ammortizzate nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua) e quello di durata residua dell'affitto.

Si riportano di seguito i valori delle immobilizzazioni immateriali.



<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
1 Costi di impianto e di ampliamento			
2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			
3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.592,60	3.456,80	-864,20
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	832,04	1.664,08	-832,04
5 Avviamento			
6 Immobilizzazioni in corso ed acconti			
9 Altre	6.157,62	9.236,44	-3.078,82
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>9.582,26</b>	<b>14.357,32</b>	<b>-4.775,06</b>

I costi pluriennali capitalizzati iscritti nella voce B 9) Altre- dell'attivo patrimoniale concernono il giroconto delle immobilizzazioni in corso per €.9.236,44 al netto del relativo ammortamento per €. 3.078,82 (interventi su beni di terzi canile sanitario)

### **Immobilizzazioni materiali**

Nel Bilancio armonizzato le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto delle quote di ammortamento. Le spese di manutenzione di natura straordinaria sono state portate in aumento del valore dei cespiti. Nello stato patrimoniale del bilancio armonizzato del Comune gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati secondo i "Principi e le regole contabili del sistema di contabilità economica delle Amministrazioni Pubbliche" predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Gli ammortamenti compresi nel conto economico sono determinati con i seguenti coefficienti, previsti da D.lgs 118/2011.

#### *Beni demaniali:*

- Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale 2%
- Infrastrutture 3%
- Altri beni demaniali 3%

#### *Altri Beni:*

- Fabbricati 2%
- Impianti e macchinari 5%
- Attrezzature industriali e commerciali 15%
- Mezzi di trasporto leggeri 20%
- Mezzi di trasporto pesanti 10%
- Macchinari per ufficio 20%
- Mobili e arredi per ufficio 10%
- Hardware 25%
- Altri beni 20%

Le aliquote non vengono applicate per i beni acquistati nell'esercizio, che iniziano il loro processo di ammortamento nell'esercizio successivo all'acquisto. In generale i terreni hanno una vita utile illimitata e non devono essere ammortizzati. I beni, mobili, qualificati come "beni culturali" ai sensi dell'art. 2 del D.lgs. 42/2004 – Codice dei beni culturali e del paesaggio – o "beni soggetti a tutela" ai sensi dell'art. 136 del medesimo decreto, non sono soggetti ad ammortamento.

Si riportano di seguito i valori delle immobilizzazioni materiali

<u>Immobilizzazioni materiali</u>	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Beni demaniali	5.764.290,27	5.922.233,23	-157.942,96
Terreni	2.478,99	2.478,99	0,00
Fabbricati	1.381.439,35	1.414.387,45	-32.948,10
Infrastrutture	4.380.371,93	4.505.366,79	-124.994,86
Altri beni demaniali			
Altre immobilizzazioni materiali (3)	7.754.155,76	7.313.492,71	440.663,05
Terreni	236.305,39	213.319,39	22.986,00
<i>di cui in leasing finanziario</i>			
Fabbricati	7.338.084,78	7.023.382,88	314.701,90
<i>di cui in leasing finanziario</i>			
Impianti e macchinari	115.161,51	37.325,23	77.836,28
<i>di cui in leasing finanziario</i>			
Attrezzature industriali e commerciali	41.728,62	16.791,29	24.937,33
Mezzi di trasporto	11.800,16	15.733,54	-3.933,38
Macchine per ufficio e hardware	8.129,48	6.399,18	1.730,30
Mobili e arredi	2.404,62		2.404,62

Infrastrutture			
Altri beni materiali	541,20	541,20	0,00
Immobilizzazioni in corso ed acconti	674.572,35	183.540,19	491.032,16
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>14.193.018,38</b>	<b>13.419.266,13</b>	<b>773.752,25</b>

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali si registra la consistenza delle immobilizzazioni in corso. Si tratta dei cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente.

I beni immateriali e materiali sono stati ammortizzati come riportato nella tabella che segue

<b>Ammortamenti</b>	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	4.775,06	4.775,06	0,00
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	539.903,51	572.125,14	-32.221,63
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>544.678,57</b>	<b>576.900,20</b>	<b>-32.221,63</b>

Il valore complessivo dei beni demaniali, beni indisponibili e beni culturali ammonta ad € 12.799.518.38 e trova corrispondenza nel Patrimonio Netto nell'apposita riserva indivisibile.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie riferite alle partecipazioni sono state valutate col criterio indicato dal principio contabile applicato 4/3.

Le partecipazioni in imprese società controllate e partecipate sono valutate in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile. Nell'esercizio successivo, a seguito dell'approvazione del rendiconto della gestione, gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto devono determinare l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio. Le eventuali perdite sono portate a conto economico. Nel caso in cui il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite, la partecipazione si azzerà. Se la partecipante è legalmente

o altrimenti impegnata al sostenimento della partecipata, le perdite ulteriori rispetto a quelle che hanno comportato l'azzeramento della partecipazione sono contabilizzate in un fondo per rischi ed oneri.

Nel caso nell'esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente.—

Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente per l'impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.—

Per le partecipazioni non azionarie i criteri di iscrizione e valutazione sono analoghi a quelli valevoli per le azioni. Pertanto, anche le partecipazioni in enti, pubblici e privati, controllati e partecipati, sono valutate in base al "metodo del patrimonio netto".

Si riportano di seguito i valori delle immobilizzazioni finanziarie.

<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Partecipazioni in	2.389.894,44	2.243.208,09	146.686,35
<i>imprese controllate</i>			
<i>imprese partecipate</i>	2.389.894,44	2.243.208,09	146.686,35
<i>altri soggetti</i>			
Crediti verso			
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>			
<i>imprese controllate</i>			
<i>imprese partecipate</i>			
<i>altri soggetti</i>			
Altri titoli			
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>2.389.894,44</b>	<b>2.243.208,09</b>	<b>146.686,35</b>

Si riporta di seguito il dettaglio della voce "partecipazioni in imprese partecipate":

ENTI	%	Valori di bilancio 2018	Patrimonio netto 2018 partecipata	Frazione di patrimonio netto
ACQUA NOVARA VCO S.P.A	2,359%	1.958.995,86	87.851.271,00	2.072.411,48

CONSORZIO DI BACINO BASSO NOVARESE	3,090%	123.220,64	3.979.266,00	122.959,32
CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI ASSISTENZIALI	7,92%	56.056,47	1.132.445,99	89.689,72
CONSORZIO CASE VACANZE	1,390%	100.794,49	7.244.121,32	100.693,29
ISTITUTO STORICO	0,81%	4.140,62	-	4.140,62
<b>totale</b>		<b>2.243.208,09</b>		<b>2.389.894,43</b>

Per la valutazione delle partecipazioni è stato utilizzato il metodo del patrimonio netto.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Sono rilevate rimanenze alla fine dell'esercizio valutate al costo di acquisto,

Si riportano di seguito i valori delle rimanenze:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31.12.2018	Variazione
<u>Rimanenze</u>	5.456,42	6.149,17	-692,75
<b>Totale rimanenze</b>	<b>5.456,42</b>	<b>6.149,17</b>	<b>-692,75</b>

### Crediti

I crediti sono esposti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso il fondo svalutazione crediti, portato in diminuzione degli stessi.

Si riportano di seguito i valori dei Crediti.

<u>Crediti</u>	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Crediti di natura tributaria	837.013,29	751.876,45	91.136,84
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità			
Altri crediti da tributi	834.176,48	751.876,45	89.300,03

<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	2.836,81		2.836,81
Crediti per trasferimenti e contributi	101.806,84	30.551,29	73.255,55
<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	101.806,84	30.551,29	73.255,55
<i>imprese controllate</i>			
<i>imprese partecipate</i>			
<i>verso altri soggetti</i>			
Verso clienti ed utenti	29.760,62	117.107,17	-80.685,90
Altri Crediti	121.681,48	234.937,29	-128.916,46
<i>verso l'erario</i>			
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	15.281,85	24.178,71	-5.631,79
<i>altri</i>	106.399,63	210.758,58	-123.284,67
<b>Totale crediti</b>	<b>1.090.262,23</b>	<b>1.134.472,20</b>	<b>-44.209,97</b>

I crediti corrispondono ai residui attivi al netto della svalutazione crediti al 31/12/2019, si è ritenuto di confermare le previsioni effettuate per la finanziaria e quindi si è indicato il fondo crediti di dubbia esigibilità al suo valore complessivo.

Il fondo svalutazione crediti pari a euro 1.576.960,95 è stato portato quindi in detrazione delle voci di credito a cui si riferisce.

I crediti inesigibili stralciati dalla contabilità finanziaria per un valore di €. 91.778,60 sono mantenuti nello stato patrimoniale, interamente svalutati con iscrizione di pari importo del fondo svalutazione altri crediti.

Non sussistono crediti con scadenza ulteriore a 12 mesi o oltre 5 anni.

Si riporta di seguito la conciliazione fra i crediti della contabilità economico-patrimoniale e i residui attivi della contabilità finanziaria:

Totale residui attivi al 31/12/2019	€.2.668.564,12
- Fondo svalutazione crediti	€.1.576.960,95
+ Crediti su depositi postali 2018	€. 9.832,66
- Crediti lordi su depositi postali 2019	€. 11.173,60

Totale crediti	€.1.090.262,23
----------------	----------------

### Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Si riportano di seguito i valori delle Disponibilità liquide:

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
Conto di tesoreria	2.236.347,38	2.735.356,13	-499.008,75
<i>Istituto tesoriere</i>	2.236.347,38	2.735.356,13	-499.008,75
<i>presso Banca d'Italia</i>			
Altri depositi bancari e postali	11.001,97	9.832,66	+1.169,31
Denaro e valori in cassa	230,30		+230,30
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente			
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.247.579,65</b>	<b>2.745.188,79</b>	<b>-497.609,14</b>

### Ratei e risconti attivi

Non risultano presenti ratei attivi e risconti attivi per l'esercizio 2019.

### Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente deve esporre anche i valori delle riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali, oltre che delle altre riserve indisponibili.

Pertanto, nella voce riserve indisponibili (voce d) è stato fatto confluire il valore contabile dei beni demaniali e del patrimonio indisponibile (come definiti dall'articolo 822 e seguenti del Codice civile) iscritti nell'attivo patrimoniale.

Tali riserve nel corso degli anni sono utilizzate in caso di cessione dei beni, mentre aumentano in conseguenza dell'acquisizione di nuovi cespiti o del sostenimento di manutenzioni straordinarie. Per i beni demaniali e patrimoniali soggetti ad ammortamento, le riserve in questione sono poi ridotte annualmente per l'ammortamento di competenza dell'esercizio, attraverso un'apposita scrittura di rettifica.

La voce e), altre riserve indisponibili, rappresenta il valore dei conferimenti al fondo di dotazione di enti le cui partecipazioni non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante. Tali riserve sono utilizzate in caso di liquidazione o di cessione della partecipazione. Nella stessa voce sono rilevati anche gli utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto. Si riporta di seguito la composizione del patrimonio netto:

A) PATRIMONIO NETTO	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Fondo di dotazione	1.738.974,77	1.379.557,65	€ 359.417,12 incremento per adeguamento Riserva Indisponibile per Beni Demaniali e Patrimoniali Indisponibili (d)
Riserve	15.628.479,31	15.571.658,49	€ 50.441,18
<i>a da risultato economico di esercizi precedenti</i>	544.446,19	305.852,21	Incremento per g/c utile anno 2018
<i>b da capitale</i>	6.264,58		€ 6.264,58 generata in sede di rettifiche per riallineamento crediti/debiti
<i>c da permessi di costruire</i>	73.276,96	48.583,93	€ 24.693,03
<i>d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	12.799.518,38	13.158.935,50	€ 359.417,12 decremento per adeguamento Riserva Indisponibile per Beni Demaniali e Patrimoniali Indisponibili
<i>e altre riserve indisponibili</i>	2.204.973,20	2.058.286,85	€ 146.686,35 incremento per rivalutazione /svalutazione partecipazioni
Risultato economico dell'esercizio	350.996,49	238.593,98	€ 112.402,51 incremento utile
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>17.718.450,57</b>	<b>17.189.810,12</b>	<b>528.640,45</b>

## Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del



relativo onere.

Si riportano di seguito i valori dei Fondi per rischi e oneri:

FONDI PER RISCHI ED ONERI	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Per trattamento di quiescenza			
Per imposte			
Altri	8.717,44	19.700,98	10.983,54
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>8.717,44</b>	<b>19.700,98</b>	<b>10.983,54</b>

Si riporta di seguito il dettaglio della voce altri:

Composizione del Fondo rischi ed oneri	Saldo al 31/12/2019
Accantonamento Indennità di fine mandato Sindaco	1.117,40
Fondo rinnovo contrattuale	5.000,00
Altri accantonamenti	2.600,00
<b>Totale voce "Altri" Fondo rischi ed oneri</b>	<b>8.717,44</b>

## Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

I debiti da finanziamento dell'Ente sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti.

I debiti di funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni. La corretta applicazione del principio della competenza finanziaria garantisce la corrispondenza con i residui passivi di eguale natura.

Si riporta di seguito la composizione dei Debiti

DEBITI	Saldo al 31.12.2019	Saldo al 31.12.2020	Variazione
<b>Debiti da finanziamento</b>	<b>826.939,12</b>	<b>1.002.809,95</b>	<b>-175.870,83</b>
<i>prestiti obbligazionari</i>			
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>			
<i>verso banche e tesoriere</i>			
<i>verso altri finanziatori</i>	826.939,12	1.002.809,95	-175.870,83
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>848.422,87</b>	<b>752.712,50</b>	<b>95.710,37</b>
Acconti			
<b>Debiti per trasferimenti e contributi</b>	<b>92.756,42</b>	<b>88.442,79</b>	<b>4.313,63</b>
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>			
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	65.982,86	62.727,97	3.254,89
<i>imprese controllate</i>			
<i>imprese partecipate</i>			
<i>altri soggetti</i>	26.773,56	25.714,82	1.058,74
<b>Altri debiti</b>	<b>208.440,56</b>	<b>286.287,36</b>	<b>-77.846,80</b>
<i>tributari</i>	48.754,65	1.593,42	47.161,23
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	14.781,82	86.488,92	71.707,10
<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>			
<i>altri</i>	144.904,09	198.205,02	-49.300,93
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.976.558,97</b>	<b>2.130.252,60</b>	<b>-153.693,63</b>

Si riporta di seguito la conciliazione fra i debiti della contabilità economico-patrimoniale e i residui passivi della contabilità finanziaria:

Totale residui passivi al 31/12/2019	€ 1.149.412,74
+ "Debiti da finanziamento"	€ 826.939,12
+ "Debito IVA"	€ 378,74
- "Debiti v/Creditori diversi per oneri su depositi postali- (Storno)	€ 171,63

Totale debiti	€ 1.976.558,97
---------------	----------------

## Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi. La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati con l'iscrizione di risconti passivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo. Le concessioni pluriennali ed i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche sono riscontate per la quota non di competenza dell'esercizio.

Si rilevano quote di ratei passivi relativi a quote di costi che avranno la manifestazione numeraria in esercizi futuri, riferiti in particolare al salario accessorio di competenza dell'anno 2019, ma che sarà esigibile a partire dal 2020.

Si riporta di seguito la composizione dei ratei e risconti:

RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Ratei passivi	8.500,90	9.525,64	-1.024,74
Risconti passivi	223.565,50	213.352,36	10.213,14
Contributi agli investimenti	165.571,55	169.117,46	-3.545,91
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	106.536,35	108.852,36	-2.316,01
<i>da altri soggetti</i>	59.035,20	60.265,10	-1.229,90
Concessioni pluriennali	53.545,16	40.114,96	13.430,20
Altri risconti passivi	4.448,79	4.119,94	328,85
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>232.066,40</b>	<b>222.878,00</b>	<b>9.188,40</b>

Nei ratei passivi è registrato il salario accessorio del personale di competenza del 2019, esigibile negli anni successivi.

Fra i risconti passivi sono contabilizzate le concessioni cimiteriali.

## Conti d'ordine

Sono suddivisi nella triplice classificazione: impegni su esercizi futuri, beni di terzi in uso e beni dati in uso a terzi.

In particolare, nella voce impegni su esercizi futuri, che registrano gli accadimenti che potrebbero produrre effetti sul patrimonio dell'ente in tempi successivi a quelli della loro manifestazione, è contabilizzato il fondo pluriennale vincolato (FPV) di parte capitale al 31.12.2019.

Si riporta di seguito la composizione dei Conti d'ordine:

CONTI D'ORDINE	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1) Impegni su esercizi futuri	993.978,54	778.832,15	215.146,39
2) Beni di terzi in uso		366,00	-366,00
3) Beni dati in uso a terzi		39.000,00	-39.000,00
4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche			
5) Garanzie prestate a imprese controllate			
6) Garanzie prestate a imprese partecipate			
7) Garanzie prestate a altre imprese			
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>993.978,54</b>	<b>818.198,15</b>	<b>175.780,39</b>

## CONTO ECONOMICO

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica.

Il conto economico è stato formato sulla base del sistema contabile integrato con la contabilità finanziaria e con la rilevazione, con la tecnica della partita doppia, delle scritture di assestamento e rettifica.

### Componenti positivi della gestione

Per quanto riguarda i componenti positivi dell'esercizio, il principio della contabilità economico-patrimoniale prevede l'assimilazione tra entrate accertate e ricavi. Tale equivalenza è assoluta per i primi tre titoli delle entrate, fatta salva la verifica della competenza economica e della voce trasferimenti.

Per gli altri titoli del bilancio finanziario si rende necessario verificare la componente economica o patrimoniale. Le alienazioni inoltre richiedono il confronto fra l'importo accertato e il valore di carico del bene nell'inventario..

### **Proventi da tributi**

La voce comprende i proventi di natura tributaria (imposte, tasse, ecc.) di competenza economica dell'esercizio. Sono di competenza economica dell'esercizio i tributi accertati nell'esercizio nella contabilità finanziaria. Sono compresi in questa voce quelli che in contabilità finanziaria sono accertamenti al titolo 1 delle entrate (Tributi).

### **Proventi da fondi perequativi**

La voce comprende i proventi di natura tributaria derivanti dai fondi perequativi di competenza economica dell'esercizio. Sono di competenza economica dell'esercizio i fondi accertati nell'esercizio 2019 in contabilità finanziaria.

### **Proventi da trasferimenti e contributi**

La voce comprende tutti i proventi relativi all'anno 2019 relativi alle risorse finanziarie correnti trasferite all'ente dallo Stato, dalla Regione, da organismi comunitari e internazionali, da altre Amministrazioni pubbliche.

Il principio contabile prevede che i trasferimenti in conto capitale siano stornati per l'intero importo e sia creato un apposito "Risconto passivo" in quanto finalizzati al finanziamento di immobilizzazioni. Il provento è pertanto sospeso fino a quando il bene entrerà in funzione, quando sarà rilevato un provento come sterilizzazione della quota di ammortamento dell'immobile stesso.

Non si rilevano quote sospese da accantonare relative a contributi agli investimenti 2019, risulta infatti attribuito il contributo per investimenti di €.140.000 che è stato destinato per €.10.000 a lavori di ripristino scuola materna € 60.000 rimozione peso pubblico in disuso e ripristino stradale ed infine €.70.000 messa in sicurezza immobile ad uso sociale.

### **Ricavi dalle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici**

La voce comprende tutti i proventi riferiti alla gestione di beni, alla vendita di beni e alle prestazioni di servizi. Relativamente a questa tipologia di proventi si osserva che è parte di quanto accertato al titolo 3 delle entrate.

### **Altri ricavi e proventi diversi**

Sono compresi in questa voce i proventi di competenza economica dell'esercizio, non riconducibili ad altre voci del conto economico e che non rivestono carattere straordinario.

Si riporta di seguito la composizione dei Componenti positivi della gestione:

<b>COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Proventi da tributi</b>	<b>3.468.469,12</b>	<b>3.272.352,07</b>	<b>196.117,05</b>
<b>Proventi da fondi perequativi</b>	<b>582.880,00</b>	<b>582.789,81</b>	<b>90,19</b>
<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>287.879,43</b>	<b>151.899,96</b>	<b>135.979,47</b>
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	144.333,52	148.354,05	-4.020,53
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	3.545,91	2.948,01	597,90
<i>Contributi agli investimenti</i>	140.000,00	597,90	139.402,10
<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>433.031,55</b>	<b>462.383,17</b>	<b>-29.351,62</b>
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	100.234,21	135.468,31	-35.234,10
<i>Ricavi della vendita di beni</i>			
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	332.797,34	326.914,86	5.882,48
<b>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)</b>			
<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>			
<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>			
<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>	<b>280.240,95</b>	<b>225.613,92</b>	<b>54.627,03</b>
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>5.052.501,05</b>	<b>4.695.038,93</b>	<b>357.462,12</b>

## Componenti negativi della gestione

Per quanto concerne i componenti negativi di esercizio, sono stati considerati nell'esercizio oltre agli impegni pagati, quelli liquidati o liquidabili alla data del 31/12/2019.

### Acquisti di materie prime e/o beni di consumo

Sono iscritti in tale voce i costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'ente. Nel corso dell'esercizio i costi sono rilevati in corrispondenza alla liquidazione della spesa per l'acquisto dei beni (comprensivo di IVA, esclusi i costi riguardanti le gestioni commerciali), fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei passivi e risconti attivi.

### Prestazioni di servizi

Sono iscritti in tale voce i costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa. I costi rilevati in questa voce derivano dalle spese per prestazioni di servizi.

Le somme liquidate relativamente a costi ed oneri per prestazioni di servizi registrati in contabilità finanziaria costituiscono costi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei passivi e risconti attivi.

### **Utilizzo beni di terzi**

Sono iscritti in tale voce i corrispettivi per l'utilizzo di beni di terzi, nella sostanza i fitti passivi ed i noleggi. I costi rilevati in questa voce derivano dalle spese liquidate per le corrispondenti spese rilevate in contabilità finanziaria, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei passivi e risconti attivi.

### **Trasferimenti e contributi**

Sono iscritti in tale voce le risorse finanziarie correnti trasferite in assenza di controprestazione ad altri soggetti, quali: amministrazioni pubbliche, imprese, associazioni, cittadini. Pertanto, la liquidazione di spese per trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e a privati costituisce un onere di competenza dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate nella contabilità finanziaria.

I contributi agli investimenti che costituiscono costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate in contabilità finanziaria.

### **Personale**

Sono iscritti in tale voce tutti i costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali ed assicurativi a carico dell'ente, indennità di fine servizio erogato dal datore di lavoro), liquidati in contabilità finanziaria ed integrati nel rispetto del principio della competenza economica, il tutto al lordo del costo del lavoro accessorio che sarà liquidato in esercizi successivi.

Si precisa che la voce di costo personale non comprende i componenti straordinari della retribuzione, quali ad esempio gli arretrati, che sono inseriti tra gli oneri straordinari.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale dipendente, né nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui l'ente è stato dichiarato definitivamente responsabile.

### **Ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali**

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, tenendo delle aliquote previste dai decreti ministeriali. Trova allocazione in tale voce anche la quota di costo relativa ai costi pluriennali che, nel rispetto del principio della competenza, sono ripartiti su più esercizi. La procedura di ammortamento è necessaria per le immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo in quanto soggette a deperimento o obsolescenza. L'ammortamento inizia dal momento in cui il bene è pronto per l'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessarie per funzionare secondo le aspettative dell'ente.

Gli ammortamenti compresi nel conto economico rilevano le quote di ammortamento annuali di competenza dell'esercizio.

### **Svalutazioni dei crediti**

L'accantonamento rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento quale quota di presunta inesigibilità che deve gravare sull'esercizio in cui le cause di inesigibilità si potrebbero manifestare con riferimento ai crediti iscritti nello stato patrimoniale.

Corrisponde all'incremento di FCDE risultante nel rendiconto finanziario fra l'anno 2019 e l'anno 2018

### **Variazioni delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo**

In tale voce rientra la variazione delle rimanenze di materie prime, merci e beni di consumo acquistate e non utilizzate alla chiusura dell'esercizio. Tale variazione è pari alla differenza tra il valore iniziale ed il valore finale delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo. La valutazione delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo è effettuata secondo i criteri di cui all'art. 2426 n. 9 del codice civile.

### **Accantonamenti ai fondi costi futuri e ai fondi rischi**

Tali voci costituiscono uno dei collegamenti tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale. Gli accantonamenti confluiti nel risultato di amministrazione finanziario devono presentare lo stesso importo dei corrispondenti accantonamenti effettuati in contabilità economico-patrimoniale. L'importo del fondo ammontante ad €8.717,44 trova piena corrispondenza con il valore presente nel risultato di amministrazione finanziario (avanzo) ed è costituito:

€1.117,44 accantonamento indennità di fine mandato Sindaco

€ 5.000,00 accantonamento rinnovo CCNL Segretario Comunale

€2.600,00 accantonamento Fondo Perseo Polizia Locale



## Oneri diversi di gestione

È una voce residuale nella quale sono rilevati gli oneri della gestione di competenza dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti, rientranti in contabilità finanziaria tra i "rimborsi e poste correttive delle entrate" e parte tra le "altre spese correnti".

Si riporta di seguito la composizione dei componenti negativi della gestione

<b>COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
<b>Acquisto di materie prime e/o beni di consumo</b>	<b>131.233,28</b>	<b>79.813,74</b>	<b>51.419,54</b>
<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>2.171.793,18</b>	<b>2.065.096,44</b>	<b>106.696,74</b>
<b>Utilizzo beni di terzi</b>	<b>6.073,53</b>	<b>4.829,00</b>	<b>1.244,53</b>
<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>468.066,03</b>	<b>392.047,61</b>	<b>76.018,42</b>
<i>Trasferimenti correnti</i>	449.042,57	378.868,69	70.173,88
<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	19.023,46		19.023,46
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>		13.178,92	-13.178,92
<b>Personale</b>	<b>1.137.740,62</b>	<b>1.104.801,48</b>	<b>32.939,14</b>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>985.213,87</b>	<b>837.915,45</b>	<b>147.298,42</b>
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	4.775,06	4.775,06	0,00
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	539.903,51	572.125,14	-32.221,63
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>			
<i>Svalutazione dei crediti</i>	440.535,30	261.015,25	179.520,05
<b>Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)</b>	<b>692,75</b>	<b>2.645,98</b>	<b>-1.953,23</b>
<b>Accantonamenti per rischi</b>			
<b>Altri accantonamenti</b>	<b>8.717,44</b>	<b>1.763,35</b>	<b>6.954,09</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>64.578,92</b>	<b>33.709,76</b>	<b>30.869,16</b>
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>4.974.109,62</b>	<b>4.522.622,81</b>	<b>451.486,81</b>

## Saldo gestione ordinaria

La gestione ordinaria ha subito la seguente evoluzione:

DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE	78.391,43	172.416,12	-94.024,69
---	-----------	------------	------------

Nell'esercizio 2018, si rileva un peggioramento di suddetto risultato, rispetto all'esercizio precedente, dovuto principalmente ad un aumento dei componenti negativi della gestione; mentre i componenti positivi della gestione non hanno subito un incremento della stessa misura.

Prima di giungere al risultato della gestione complessiva viene evidenziato separatamente l'impatto che deriva dall'attività di origine esterna, ossia dai proventi e dagli oneri finanziari, prendendo in considerazione i proventi derivanti dalle proprie partecipate, controllate sotto forma di dividendi, la remunerazione delle operazioni creditizie attive e gli oneri derivanti dal ricorso all'indebitamento.

## Gestione finanziaria

### Proventi da partecipazioni.

Tale voce si riferisce a:

- utili e dividendi da società controllate e partecipate. In tale voce si collocano gli importi relativi alla distribuzione di utili e dividendi di società controllate e partecipate.
- avanzi distribuiti. In tale voce si collocano gli avanzi della gestione distribuiti da enti ed organismi strumentali, aziende speciali, consorzi dell'ente.
- altri utili e dividendi. In tale voce si collocano gli importi relativi alla distribuzione di utili e dividendi di società diverse da quelle controllate e partecipate.

### Altri proventi finanziari

Sono iscritti in tale voce gli importi relativi agli interessi attivi di competenza economica dell'esercizio, rilevati sulla base degli accertamenti dell'anno di riferimento, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei attivi e risconti passivi.

### Interessi passivi

Sono iscritti in tale voce gli interessi passivi di competenza dell'esercizio rilevati in base alle liquidazioni dell'esercizio e sono riferiti ai debiti di finanziamento.

Si riporta di seguito la composizione dei proventi e oneri finanziari:

<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
<i>Proventi finanziari</i>			

<b>Proventi da partecipazioni</b>			
<i>da società controllate</i>			
<i>da società partecipate</i>			
<i>da altri soggetti</i>			
<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>140,74</b>	<b>3,11</b>	
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>140,74</b>	<b>3,11</b>	<b>137,63</b>
<b>Oneri finanziari</b>			
<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>42.578,97</b>	<b>52.088,13</b>	<b>-9.509,16</b>
<i>Interessi passivi</i>	42.578,97	52.088,13	-9.509,16
<i>Altri oneri finanziari</i>			
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>42.578,97</b>	<b>52.088,13</b>	<b>-9.509,16</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-42.438,23</b>	<b>-52.085,02</b>	<b>-9.646,79</b>

## Gestione straordinaria

### Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo

Sono iscritti in tale voce i proventi di competenza economica di esercizi precedenti, che derivano da: incrementi a titolo definitivo del valore di attività (decrementi del valore di passività) rispetto alle stime precedentemente operate.

### Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo

Sono iscritti in tale voce gli oneri aventi competenza economica in esercizi precedenti ma da cui derivano a titolo definitivo decrementi del valore di attività, connessi principalmente al valore delle immobilizzazioni o dei crediti.

### Plusvalenze patrimoniali

Corrispondono alla differenza positiva tra il corrispettivo o indennizzo conseguito, al netto degli oneri accessori di diretta imputazione e il valore netto delle immobilizzazioni iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale e derivano da:

(a) cessione o conferimento a terzi di immobilizzazioni;

(b) permuta di immobilizzazioni;

(c) risarcimento in forma assicurativa o meno per perdita di immobilizzazione.

### Minusvalenze Patrimoniali

Hanno significato simmetrico rispetto alle plusvalenze, e accolgono quindi la differenza, ove negativa, tra il corrispettivo o indennizzo conseguito al netto degli oneri accessori di diretta imputazione e il corrispondente valore netto delle immobilizzazioni iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale.

### Altri oneri e costi straordinari

Sono allocati in tale voce gli altri oneri e costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Vi trovano allocazione le spese liquidate riconducibili ad eventi straordinari (non ripetitivi). La voce riveste carattere residuale, trovando allocazione in essa tutti i valori economici negativi non allocabili in altra voce di natura straordinaria.

Si riporta di seguito la composizione dei proventi e oneri straordinari :

<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
<b>Proventi straordinari</b>	<b>438.233,39</b>	<b>237.247,17</b>	<b>200.986,02</b>
<i>Proventi da permessi di costruire</i>			
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		13.178,92	-13.178,92
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	434.450,31	201.918,51	232.531,80
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>		516,63	-516,63
<i>Altri proventi straordinari</i>	3.782,88	21.633,11	-17.850,23
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>438.233,19</b>	<b>237.247,17</b>	<b>200.986,02</b>
<b>Oneri straordinari</b>	<b>50.942,03</b>	<b>49.797,73</b>	<b>1.144,30</b>
<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	15.207,00	15.232,00	-25,00
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	35.735,03	34.565,73	1.169,30
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>			
<i>Altri oneri straordinari</i>			
<b>Totale oneri straordinari</b>			<b>1.144,30</b>

	50.942,03	49.797,73	
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	387.291,16	187.449,44	199.841,72

## Imposte

Sono inseriti, rispettando il principio della competenza economica, gli importi riferiti a imposte sul reddito e IRAP corrisposte dall'ente durante l'esercizio. Si considerano di competenza dell'esercizio le imposte liquidate nella contabilità finanziaria fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico. Gli altri tributi sono contabilizzati nella voce oneri diversi di gestione salvo che debbano essere conteggiati ad incremento del valore di beni (ad es. IVA indetraibile).

Si riporta di seguito l'ammontare delle imposte:

Imposte	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
	72.247,87	69.186,56	3.061,31

## Risultato d'esercizio

Il risultato economico d'esercizio ammonta a €.357.375,69 con un incremento di €.112.402,51 rispetto al risultato economico dell'esercizio precedente pari ad €.238.593,98.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti importanti dopo la chiusura dell'esercizio

## Destinazione del risultato d'esercizio

L'ente destina alla riserva il risultato positivo di esercizio pari a € 350.996,49.

## **Riconciliazione della variazione sul patrimonio netto con il risultato d'esercizio**

Il patrimonio netto 2019 rispetto al patrimonio netto 2018 ha subito un incremento di €.528.640,45

Il risultato di esercizio 2019 si chiude con un utile di €.350.996,49.

La differenza di €.177.643,96 è dovuta a:

- € 24.693,03 incremento riserve da permessi di costruire
- € 147.048,87 incremento altre riserve indisponibili (organismi partecipati metodo patrimonio netto)
- €. -362,52 decremento altre riserve indisponibili (organismi partecipati metodo patrimonio netto)
- €. 6.264,58 rettifiche da riallineamento crediti/debiti

## **ALTRE INFORMAZIONI**

### **Gestione di cassa**

Particolare importanza ha assunto in questi ultimi anni il monitoraggio della situazione di cassa.

A tal fine il modello di bilancio proprio della armonizzazione ha introdotto l'obbligo della previsione, oltre che per gli stanziamenti di competenza (somme che si prevede di accertare e di impegnare nell'esercizio), anche degli stanziamenti di cassa (somme che si prevede di riscuotere e di pagare nell'esercizio); correlativamente il rendiconto espone le corrispondenti risultanze sia per la competenza che per la cassa

Il risultato di questa gestione coincide con il fondo di cassa di fine esercizio e con il conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato dall'ente.

*In allegato stampa della situazione di cassa.*

Equilibri di cassa

Riscossioni e pagamenti al 31.12.2019					
	+/-	Previsioni definitive**	Competenza	Residui	Totale
Fondo di cassa iniziale (A)		2.735.356,13			2.735.356,13
Entrate titolo 1.00	+	4.094.680,00	2.947.617,92	743.181,48	3.690.799,40
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)</i>					
Entrate titolo 2.00	+	172.374,00	137.086,03		137.086,03
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)</i>					
Entrate titolo 3.00	+	889.366,65	608.386,35	138.226,02	746.612,37
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)</i>					
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da aa.pp. (B1)	+				
<b>Totale entrate B (B=Titoli 1.00, 2.00, 3.00, 4.02.06)</b>	=	<b>5.156.420,65</b>	<b>3.693.090,30</b>	<b>881.407,50</b>	<b>4.574.497,80</b>
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti (somma*)</i>					
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	+	5.295.543,24	3.578.150,24	610.676,48	4.188.826,72
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	+	19.883,20	15.207,00	1.523,20	16.730,20
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	+	175.880,00	175.870,83		175.870,83
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>					
<i>di cui rimborso anticipazione di liquidità</i>					
<b>Totale Spese C (C=Titoli 1.00, 2.04, 4.00)</b>	=	<b>5.491.306,44</b>	<b>3.769.228,07</b>	<b>612.199,68</b>	<b>4.381.427,75</b>
<b>Differenza D (D=B-C)</b>	=	<b>-334.885,79</b>	<b>-76.137,77</b>	<b>269.207,82</b>	<b>193.070,05</b>
Altre poste differenziali, per eccezioni <b>previste da norme di legge e dai principi contabili</b> che hanno effetto sull'equilibrio					
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (E)	+	70.194,20	70.194,20		70.194,20
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)	-				
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti (G)	+				
<b>DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE H (H=D+E+F+G)</b>	=	<b>-264.691,59</b>	<b>-5.943,57</b>	<b>269.207,82</b>	<b>263.264,25</b>
Entrate Titolo 4.00 - Entrate in conto capitale	+	215.873,72	89.394,54	5.812,22	95.206,76
Entrate Titolo 5.00 - Entrata da rid. attività finanziarie	+				
Entrate Titolo 6.00 - Accensione prestiti	+				
<b>Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)</b>	+				
<b>Totale Entrate Titoli 4.00+5.00+6.00+F(I)</b>	=	<b>215.873,72</b>	<b>89.394,54</b>	<b>5.812,22</b>	<b>95.206,76</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazione pubblica (B1)	+				
Entrate Titolo 5.02 - Riscossione di crediti a breve termine	+				
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione di crediti a m/l termine	+				
Entrate Titolo 5.04 - Per riduzione di attività finanziarie	+				
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie L1 (L1=Titoli 5.02, 5.03, 5.04)</b>	=				
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti, contributi agli investimenti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie (L=B1+L1)</b>	=				
<b>Totale Entrate di parte capitale M (M=I-L)</b>	=	<b>215.873,72</b>	<b>89.394,54</b>	<b>5.812,22</b>	<b>95.206,76</b>
Spese Titolo 2.00	+	1.702.860,33	667.164,39	130.438,04	797.602,43
Spese Titolo 3.01 per acquisizioni attività finanziarie	+				
<b>Totale Spese Titolo 2.00, 3.01 (N)</b>	=	<b>1.702.860,33</b>	<b>667.164,39</b>	<b>130.438,04</b>	<b>797.602,43</b>
<b>Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in c/capitale (O)</b>	-	<b>19.883,20</b>	<b>15.207,00</b>	<b>1.523,20</b>	<b>16.730,20</b>
<b>Totale spese di parte capitale P (P=N-O)</b>	-	<b>1.682.977,13</b>	<b>651.957,39</b>	<b>128.914,84</b>	<b>780.872,23</b>
<b>DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE Q (Q=M-P-E-G)</b>	=	<b>-1.537.297,61</b>	<b>-632.757,05</b>	<b>-123.102,62</b>	<b>-755.859,67</b>
Spese Titolo 3.02 per concessione di crediti a breve termine	+				
Spese Titolo 3.03 per concessione di crediti a m/l termine	+				
Spese Titolo 3.04 Altre spese increm. di attività finanz.	+				
<b>Totale spese per concessione di crediti e altre spese per incremento attività finanziarie R (R=Somma titoli 3.02, 3.03, 3.04)</b>	=				
Entrate Titolo 7 (S) - Anticipazioni da tesoriere	+	500.000,00			
Spese Titolo 5 (T) - Chiusura Anticipazioni tesoriere	-	500.000,00			
Entrate Titolo 9 (U) - Entrate c/terzi e partite di giro	+	1.214.970,89	750.187,51	16.623,12	766.810,63
Spese Titolo 7 (V) - Uscite c/terzi e partite di giro	-	1.261.092,58	711.614,05	61.609,91	773.223,96
<b>Fondo di cassa finale Z (Z=A+H+Q+L1+R+S-T+U-V)</b>	=	<b>887.245,24</b>	<b>-600.127,16</b>	<b>101.118,41</b>	<b>2.236.347,38</b>

\* Trattasi di quota rimborso annua

\*\* Il totale comprende Competenza+Residui



## Situazione di cassa

Situazione di cassa		con vincolo	senza vincolo	totale
<b>Fondo di cassa al 01/01/2019</b>			<b>2.735.356,13</b>	<b>2.735.356,13</b>
Riscossioni effettuate	<b>competenza</b>	69.484,92	4.463.187,43	4.532.672,35
	<b>residui</b>		903.842,84	903.842,84
	<b>totali</b>	69.484,92	5.367.030,27	5.436.515,19
Pagamenti effettuati	<b>competenza</b>	66.418,30	5.066.381,21	5.132.799,51
	<b>residui</b>		802.724,43	802.724,43
	<b>totali</b>	66.418,30	5.869.105,64	5.935.523,94
<b>Fondo di cassa con operazioni emesse</b>		<b>3.066,62</b>	<b>2.233.280,76</b>	<b>2.236.347,38</b>
Provisori non regolarizzati (carte contabili)	<b>entrata</b>		10.577,59	10.577,59
	<b>uscita</b>			
<b>FONDO DI CASSA EFFETTIVO al 31/12/2019</b>		<b>3.066,62</b>	<b>2.243.858,35</b>	<b>2.246.924,97</b>

**VERIFICA EQUILIBRI**  
**(solo per gli Enti locali)**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	91.832,45
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	4.963.890,39
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	4.119.594,65
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	22.844,49
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	15.207,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	175.870,83
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>722.205,87</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	69.844,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	70.194,20
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)</b>		<b>721.855,67</b>
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	170.611,00

– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>551.244,67</b>
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	261.917,09
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>289.327,58</b>

**VERIFICA EQUILIBRI**  
*(solo per gli Enti locali)*

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	1.181.347,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	696.525,34
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	168.475,91
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	70.194,20
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	1.067.562,18
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	993.978,54
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+)	15.207,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)</b>		<b>70.208,73</b>
– Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	165,00
– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	19.272,87
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>50.770,86</b>
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	4.931,32
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>45.839,54</b>

**VERIFICA EQUILIBRI**  
**(solo per gli Enti locali)**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>792.064,40</b>
– Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	170.776,00
– Risorse vincolate nel bilancio	(-)	19.272,87
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>602.015,53</b>
– Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	266.848,41
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>335.167,12</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		721.855,67
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	69.844,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio <sup>(1)</sup>	(-)	170.611,00
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(2)</sup>	(-)	261.917,09
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(-)	
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>219.483,58</b>

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

(Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

(2) Inserire la quota corrente del I totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione.

(3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga m) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

### **Verifica obiettivi di finanza pubblica**

L'Ente ha rispettato gli obiettivi di finanza pubblica per l'anno 2019 così come stabiliti dall'art. 1 commi 819 e seguenti della Legge 145 del 30.12.2018, avendo conseguito un risultato di competenza dell'esercizio non negativo come desumibile dal prosetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del D.lgs 118/2011.

## **Conto economico**

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione, determinati secondo criteri di competenza economica in base alle disposizioni dell'art. 229 del T.U.E.L.

La struttura del conto economico permette di evidenziare, oltre al risultato economico complessivo, significativi risultati economici parziali, relativi a quattro gestioni fondamentali:

- gestione operativa "interna";
- gestione derivante da aziende e società partecipate;
- gestione finanziaria;
- gestione straordinaria.

Il passo successivo nell'analisi economica è rappresentato dall'approfondire la composizione ed il significato dei vari risultati intermedi.

Il risultato della gestione è dato dalla differenza tra i proventi della gestione ed i costi della gestione ed indica il cosiddetto risultato della gestione caratteristica dell'Ente, sia quella prettamente istituzionale che quella relativa ai servizi attivati per iniziativa dell'amministrazione dell'Ente

## **Stato patrimoniale**

Lo stato patrimoniale nella sua consistenza finale indica la situazione patrimoniale di fine esercizio, evidenziando i valori delle attività e passività.

*In allegato stampa del conto economico stato patrimoniale.*



**CONTO ECONOMICO**

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>				
1	Proventi da tributi	3.468.469,12	3.272.352,07		
2	Proventi da fondi perequativi	582.880,00	582.789,81		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	287.879,43	151.899,96		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	144.333,52	148.354,05		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	3.545,91	2.948,01		E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	140.000,00	597,90		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	433.031,55	462.383,17	A1	A1a
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	100.234,21	135.468,31		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>				
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	332.797,34	326.914,86		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	280.240,95	225.613,92	A5	A5 a e b
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>5.052.501,05</b>	<b>4.695.038,93</b>		
	<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	131.233,28	79.813,74	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	2.171.793,18	2.065.096,44	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	6.073,53	4.829,00	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	468.066,03	392.047,61		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	449.042,57	378.868,69		
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	19.023,46			
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>		13.178,92		
13	Personale	1.137.740,62	1.104.801,48	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	985.213,87	837.915,45	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	4.775,06	4.775,06	B10a	B10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	539.903,51	572.125,14	B10b	B10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>			B10c	B10c

d	Svalutazione dei crediti	440.535,30	261.015,25	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	692,75	2.645,98	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi			B12	B12
17	Altri accantonamenti	8.717,44	1.763,35	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	64.578,92	33.709,76	B14	B14
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>4.974.109,62</b>	<b>4.522.622,81</b>		
	<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>78.391,43</b>	<b>172.416,12</b>		
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
	<u>Proventi finanziari</u>				
19	Proventi da partecipazioni			C15	C15
a	da società controllate				
b	da società partecipate				
c	da altri soggetti				
20	Altri proventi finanziari	140,74	3,11	C16	C16
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>140,74</b>	<b>3,11</b>		
	<u>Oneri finanziari</u>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	42.578,97	52.088,13	C17	C17
a	Interessi passivi	42.578,97	52.088,13		
b	Altri oneri finanziari				
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>42.578,97</b>	<b>52.088,13</b>		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-42.438,23</b>	<b>-52.085,02</b>		
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
22	Rivalutazioni			D18	D18
23	Svalutazioni			D19	D19
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>				
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
24	Proventi straordinari	438.233,19	237.247,17	E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire				
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale		13.178,92		
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	434.450,31	201.918,51		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali		516,63		E20c
e	Altri proventi straordinari	3.782,88	21.633,11		
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>438.233,19</b>	<b>237.247,17</b>		
25	Oneri straordinari	50.942,03	49.797,73	E21	E21

a	Trasferimenti in conto capitale	15.207,00	15.232,00		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	35.735,03	34.565,73		<b>E21b</b>
c	Minusvalenze patrimoniali				<b>E21a</b>
d	Altri oneri straordinari				<b>E21d</b>
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>50.942,03</b>	<b>49.797,73</b>		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>387.291,16</b>	<b>187.449,44</b>		
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>423.244,36</b>	<b>307.780,54</b>		
<b>26</b>	<b>Imposte (*)</b>	<b>72.247,87</b>	<b>69.186,56</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
<b>27</b>	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>350.996,49</b>	<b>238.593,98</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>			<b>A</b>	<b>A</b>
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>				
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I</b>	<b><u>Immobilizzazioni immateriali</u></b>			<b>BI</b>	<b>BI</b>
1	Costi di impianto e di ampliamento			<b>BI1</b>	<b>BI1</b>
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			<b>BI2</b>	<b>BI2</b>
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.592,60	3.456,80	<b>BI3</b>	<b>BI3</b>
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	832,04	1.664,08	<b>BI4</b>	<b>BI4</b>
5	Avviamento			<b>BI5</b>	<b>BI5</b>
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti			<b>BI6</b>	<b>BI6</b>
9	Altre	6.157,62	9.236,44	<b>BI7</b>	<b>BI7</b>
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>9.582,26</b>	<b>14.357,32</b>		
	<b><u>Immobilizzazioni materiali (3)</u></b>				
<b>II</b>	<b>1 Beni demaniali</b>	5.764.290,27	5.922.233,23		
1.1	Terreni	2.478,99	2.478,99		
1.2	Fabbricati	1.381.439,35	1.414.387,45		
1.3	Infrastrutture	4.380.371,93	4.505.366,79		
1.9	Altri beni demaniali				
<b>III</b>	<b>2 Altre immobilizzazioni materiali (3)</b>	7.754.155,76	7.313.492,71		
2.1	Terreni	236.305,39	213.319,39	<b>BII1</b>	<b>BII1</b>
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.2	Fabbricati	7.338.084,78	7.023.382,88		
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.3	Impianti e macchinari	115.161,51	37.325,23	<b>BII2</b>	<b>BII2</b>
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	41.728,62	16.791,29	<b>BII3</b>	<b>BII3</b>
2.5	Mezzi di trasporto	11.800,16	15.733,54		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	8.129,48	6.399,18		
2.7	Mobili e arredi	2.404,62			
2.8	Infrastrutture				
2.99	Altri beni materiali	541,20	541,20		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	674.572,35	183.540,19	<b>BII5</b>	<b>BII5</b>
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>14.193.018,38</b>	<b>13.419.266,13</b>		
<b>IV</b>	<b><u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u></b>				
1	Partecipazioni in	2.389.894,44	2.243.208,09	<b>BIII1</b>	<b>BIII1</b>
a	<i>imprese controllate</i>			<b>BIII1a</b>	<b>BIII1a</b>
b	<i>imprese partecipate</i>	2.389.894,44	2.243.208,09	<b>BIII1b</b>	<b>BIII1b</b>
c	<i>altri soggetti</i>				
2	Crediti verso			<b>BIII2</b>	<b>BIII2</b>
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				

	b	<i>imprese controllate</i>				BIII2a	BIII2a
	c	<i>imprese partecipate</i>				BIII2b	BIII2b
	d	<i>altri soggetti</i>				BIII2c	BIII2d
3		Altri titoli				BIII3	
		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>2.389.894,44</b>	<b>2.243.208,09</b>			
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>16.592.495,08</b>	<b>15.676.831,54</b>			
		<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
I		<b><u>Rimanenze</u></b>					
		<b>Totale rimanenze</b>	<b>5.456,42</b>	<b>6.149,17</b>		CI	CI
		<b>Totale rimanenze</b>	<b>5.456,42</b>	<b>6.149,17</b>			
II		<b><u>Crediti (2)</u></b>					
1		Crediti di natura tributaria	844.013,29	751.876,45			
a		<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>					
b		<i>Altri crediti da tributi</i>	841.176,48	751.876,45			
c		<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	2.836,81				
2		Crediti per trasferimenti e contributi	103.806,84	30.551,29			
a		<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	103.806,84	30.551,29			
b		<i>imprese controllate</i>				CII2	CII2
c		<i>imprese partecipate</i>				CII3	CII3
d		<i>verso altri soggetti</i>					
3		Verso clienti ed utenti	36.421,27	117.107,17		CII1	CII1
4		Altri Crediti	106.020,83	234.937,29		CII5	CII5
a		<i>verso l'erario</i>					
b		<i>per attività svolta per c/terzi</i>	18.546,92	24.178,71			
c		<i>altri</i>	87.473,91	210.758,58			
		<b>Totale crediti</b>	<b>1.090.262,23</b>	<b>1.134.472,20</b>			
III		<b><u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u></b>					
1		Partecipazioni				CIII1,2,3	CIII1,2,3
2		Altri titoli				CIII4,5	CIII5
		<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>				CIII6	
IV		<b><u>Disponibilità liquide</u></b>					
1		Conto di tesoreria	2.236.347,38	2.735.356,13			
a		<i>Istituto tesoriere</i>	2.236.347,38	2.735.356,13			CIV1a
b		<i>presso Banca d'Italia</i>					
2		Altri depositi bancari e postali	11.001,97	9.832,66		CIV1	CIV1b,c
3		Denaro e valori in cassa	230,30			CIV2,3	CIV2,3
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente					
		<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.247.579,65</b>	<b>2.745.188,79</b>			
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>3.343.298,30</b>	<b>3.885.810,16</b>			
		<b>D) RATEI E RISCONTI</b>					
1		Ratei attivi				D	D

2	Risconti attivi			D	D
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)			
		<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>19.935.793,38</b>	<b>19.562.641,70</b>	

- (1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.  
(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.  
(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I	Fondo di dotazione	1.738.974,77	1.379.557,65	<b>AI</b>	<b>AI</b>
II	Riserve	15.628.479,31	15.571.658,49		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	544.446,19	305.852,21	<b>AIV, AV, AVI, AVII, AVII</b>	<b>AIV, AV, AVI, AVII, AVII</b>
b	<i>da capitale</i>	6.264,58		<b>AII, AIII</b>	<b>AII, AIII</b>
c	<i>da permessi di costruire</i>	73.276,96	48.583,93	<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	12.799.518,38	13.158.935,50		
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	2.204.973,20	2.058.286,85		
III	Risultato economico dell'esercizio	350.996,49	238.593,98	<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>17.718.450,57</b>	<b>17.189.810,12</b>		
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1	Per trattamento di quiescenza			<b>B1</b>	<b>B1</b>
2	Per imposte			<b>B2</b>	<b>B2</b>
3	Altri	8.717,44	19.700,98	<b>B3</b>	<b>B3</b>
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>8.717,44</b>	<b>19.700,98</b>		
	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			<b>C</b>	<b>C</b>
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>				
	<b>D) DEBITI (1)</b>				
1	Debiti da finanziamento	826.939,12	1.002.809,95		
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			<b>D1e D2</b>	<b>D1</b>
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>				
c	<i>verso banche e tesoriere</i>			<b>D4</b>	<b>D3 e D4</b>
d	<i>verso altri finanziatori</i>	826.939,12	1.002.809,95	<b>D5</b>	
2	Debiti verso fornitori	848.422,87	752.712,50	<b>D7</b>	<b>D6</b>
3	Acconti			<b>D6</b>	<b>D5</b>
4	Debiti per trasferimenti e contributi	92.756,42	88.442,79		
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>				
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	65.982,86	62.727,97		
c	<i>imprese controllate</i>			<b>D9</b>	<b>D8</b>
d	<i>imprese partecipate</i>			<b>D10</b>	<b>D9</b>
e	<i>altri soggetti</i>	26.773,56	25.714,82		
5	Altri debiti	208.440,56	286.287,36	<b>D12,D13, D14</b>	<b>D11,D12, D13</b>
a	<i>tributari</i>	48.754,65	1.593,42		
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	14.781,82	86.488,92		
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>				
d	<i>altri</i>	144.904,09	198.205,02		

		TOTALE DEBITI ( D)	1.976.558,97	2.130.252,60		
	<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>					
I	Ratei passivi	8.500,90	9.525,64		E	E
II	Risconti passivi	223.565,50	213.352,36		E	E
1	Contributi agli investimenti	165.571,55	169.117,46			
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	106.536,35	108.852,36			
b	<i>da altri soggetti</i>	59.035,20	60.265,10			
2	Concessioni pluriennali	53.545,16	40.114,96			
3	Altri risconti passivi	4.448,79	4.119,94			
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>232.066,40</b>	<b>222.878,00</b>			
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>19.935.793,38</b>	<b>19.562.641,70</b>			
	<b>CONTI D'ORDINE</b>					
	1) Impegni su esercizi futuri	993.978,54	778.832,15			
	2) Beni di terzi in uso		366,00			
	3) Beni dati in uso a terzi		39.000,00			
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche					
	5) Garanzie prestate a imprese controllate					
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate					
	7) Garanzie prestate a altre imprese					
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>993.978,54</b>	<b>818.198,15</b>			

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)