



# Comune di Cerano

## Provincia di Novara

**Periodo di riferimento:** Anno - 2018

**Periodo di monitoraggio:**

**Centro di responsabilità:** 2 Area Economico-Finanziaria

**Centro di Costo :** 002-Economico-Finanziaria

### Processo C5003

Gestire la programmazione economico-finanziaria, l'economato e le società partecipate

#### Finalità

Garantire la regolarità amministrativa e contabile e la tempestività delle procedure di entrata e di spesa con salvaguardia degli equilibri del bilancio nel rispetto della regolarità contabile dell'azione amministrativa. Gestire il processo di pianificazione e di rendicontazione economico - finanziaria, attraverso le stime e le valutazioni finanziarie sui dati di entrata e di spesa. Garantire l'efficiente gestione delle procedure di approvvigionamento di beni e servizi per il funzionamento dell'Ente. Effettuare il controllo di gestione dell'Ente e gestire i rapporti ed i controlli con la Società partecipate.

#### Visione strategica - SeS del DUP

#### Missione

1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

#### Programma

03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

#### Stakeholder

Uffici Comunali, Organi Istituzionali e Società partecipate

Indici	2015	2016	2017	Media	Atteso nell'anno	Raggiunto	2019	2020	2021
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	-	6.804,00	6.813,00	6.808,50	6.800,00	-	6.800,00	6.800,00	-
I0019 - Costo del processo	-	115.068,67	119.652,45	117.360,56	137.063,87	-	262.879,89	314.044,82	-
I0027 - N. unità operative totali ente	-	30,11	28,34	29,23	30,04	-	30,08	30,08	-
I0028 - N. unità operative del processo	-	2,40	2,54	2,47	2,56	-	2,56	2,56	-
I0080 - N. mandati emessi	-	2.915,00	3.018,00	2.966,50	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00	-
I0081 - N. reversali emesse	-	2.076,00	2.388,00	2.232,00	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	-
I0084 - N. variazioni di capitoli di bilancio	-	115,00	191,00	153,00	200,00	-	200,00	200,00	-
I0085 - N. totale capitoli di bilancio	-	364,00	408,00	386,00	410,00	-	410,00	410,00	-
I0090 - N. parametri di deficiarietà rispettati	-	10,00	10,00	10,00	10,00	-	10,00	10,00	-
I0091 - N. totale parametri di deficiarietà	-	10,00	10,00	10,00	10,00	-	10,00	10,00	-
I02001 - Tempo medio pareri regolarità contabile in giorni	-	2,00	2,00	2,00	2,00	-	2,00	2,00	-

Indicatori di performance	Media	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
<b>Efficacia</b>				
IN220 - % personale dedicato al processo ( ( I0028 - N. unità operative del processo / I0027 - N. unità operative totali ente ) * 100 )	8,45	8,52	-	-8,52
IN039 - Atti medi per dipendente ( ( I0080 - N. mandati emessi + I0081 - N. reversali emesse ) / I0028 - N. unità operative del processo )	2.104,66	2.148,44	-	-2.148,44
IN040 - Capacità programmatrice ( I0084 - N. variazioni di capitoli di bilancio / I0085 - N. totale capitoli di bilancio )	0,40	0,49	-	-0,49
IN042 - % rispetto parametri di deficiarietà ( ( I0090 - N. parametri di deficiarietà rispettati / I0091 - N. totale parametri di deficiarietà ) * 100 )	100,00	100,00	-	-100,00
<b>Efficienza Economica</b>				
IN004 - Costo pro capite del processo ( I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	17,24	20,16	-	-20,16
<b>Efficacia Temporale</b>				
IN02001 - Tempo medio pareri regolarità contabile in giorni ( I02001 - Tempo medio pareri regolarità contabile in giorni )	2,00	2,00	-	-2,00

Indicatori di performance	Media	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
Qualità				

## COSTI DEL PERSONALE

Nome e Cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore contratto al 31/12/2018	Percentuale ore contratto al 31/12/2018	Ore contratto al 31/12/2018	Percentuale ore contratto al 31/12/2018	Ore lavorate effettive al 31/12/2018	Percentuale Ore effettive al 31/12/2018	Differenza ore al 31/12/2018	Costo Aziendale
CRISTINA LOCATELLI	B6	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	98%	1.872,00	1.834,56	1.872,00	1.834,56	1.872,00	1.834,56	0,00	30.681,84
ELENA TAGLIABUE	C2	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE/ECONOMO	87%	1.872,00	1.628,64	1.872,00	1.628,64	1.872,00	1.628,64	0,00	28.156,68
IVANA LOTTI	B6	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4%	1.872,00	74,88	1.872,00	74,88	1.872,00	74,88	0,00	1.272,04
MARIA CHIARA GALANTE	D4	ISTRUTTORE DIRETTIVO	55%	1.872,00	1.029,60	1.872,00	1.029,60	1.872,00	1.029,60	0,00	31.674,50
MARIA CHIARA VILLANI	C4	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	12%	1.872,00	224,64	1.872,00	224,64	1.872,00	224,64	0,00	4.185,72
<b>Totale costo personale</b>				<b>9.360,00</b>	<b>4.792,32</b>	<b>9.360,00</b>	<b>4.792,32</b>	<b>9.360,00</b>	<b>4.792,32</b>	<b>0,00</b>	<b>95.970,78</b>

## ENTRATE

Descrizione	Perc%	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso
1000 - 00 - CONTRIBUTO ORDINARIO DELLO STATO E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO (ORD./CONS/PEREQUATIVO)	100%	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
3782 - 00 - DIRITTI DI SEGRETERIA SOGGETTI A COMPENSAZIONE MINISTERIALE	100%	900,00	900,00	0,00	0,00
3783 - 00 - DIRITTI DI SEGRETERIA E DI ROGITO DI TOTALE PERTINENZA COMUNALE	100%	100,00	100,00	0,00	0,00
5520 - 00 - DIRITTI PESO E MISURA PUBBLICA	50%	5.100,00	5.100,00	0,00	0,00
627 - 00 - FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE	100%	574.400,00	574.400,00	0,00	0,00
6300 - 00 - GIACENZA DI CASSA-INTERESSI ATTIVI TESORERIA DELLO STATO	100%	50,00	50,00	0,00	0,00
6301 - 00 - GIACENZA DI CASSA-INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI E POSTALI	100%	10,00	10,00	0,00	0,00
6360 - 00 - INTERESSI ATTIVI SU SOMME NON PRELEVATE DI MUTUI IN AMMORTAMENTO CASSA DD.PP.	100%	10,00	10,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate</b>		<b>680.570,00</b>	<b>680.570,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## COSTI DIRETTI

Descrizione	Perc%	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
1480 - 00 - GESTIONE UFFICI FINANZIARI (CANCELLERIA E MATERIALE DI CONSUMO VARIO) - ACQUISTO DI BENI	100%	2.240,00	2.240,00	0,00	0,00
1521 - 00 - UFFICIO FINANZIARIO - GESTIONE INVENTARIO	100%	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
1560 - 00 - SERVIZIO DI TESORERIA - SPESE DIVERSE - GESTIONE CONTI CORRENTI	100%	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
1640 - 00 - INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	100%	50,00	50,00	0,00	0,00
18330 - 00 - PESO PUBBLICO - AGGI VENDITA GETTONI	100%	900,00	900,00	0,00	0,00
<b>Totale costi</b>		<b>8.690,00</b>	<b>8.690,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## COSTI INDIRETTI

Descrizione	Valore Atteso	Valore Realizzato
Costi Indiretti	32.403,09	0,00

Costo a previsione	137.063,87	Costo realizzato	95.970,78
--------------------	------------	------------------	-----------

## Processo C5004

Gestire i tributi locali e il catasto

## Finalità

Gestire le attività di riscossione delle entrate per assicurare la continuità dei servizi, la flessibilità delle competenze e una maggiore assistenza ai cittadini. Gestire le attività catastali.

### Visione strategica - SeS del DUP

### Missione

1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

### Programma

04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

### Stakeholder

Cittadini, Contribuenti ed Amministratori

Indici	2015	2016	2017	Media	Atteso nell'anno	Raggiunto	2019	2020	2021
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	-	6.804,00	6.813,00	6.808,50	6.800,00	-	6.800,00	6.800,00	-
I0018 - N. ore lavorative settimanali	-	36,00	36,00	36,00	36,00	-	36,00	-	-
I0019 - Costo del processo	-	94.588,62	96.359,95	95.474,29	112.635,37	-	206.729,68	240.438,03	-
I0027 - N. unità operative totali ente	-	30,11	28,34	29,23	30,04	-	30,08	30,08	-
I0028 - N. unità operative del processo	-	1,83	1,86	1,85	1,90	-	1,90	1,90	-
I0112 - N. ore di apertura settimanale sportello entrate, tributi, catasto	-	8,50	8,50	8,50	8,50	-	8,50	8,50	-
I0113 - N. morosi complessivi	-	509,00	517,00	513,00	500,00	-	500,00	500,00	-
I0114 - N. contribuenti complessivi	-	3.183,00	3.170,00	3.176,50	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00	-
I0133 - Importo totale residui attivi tributari	-	1.197.233,96	1.754.312,00	1.475.772,98	1.600.000,00	-	1.600.000,00	1.600.000,00	-
I0134 - Importo riscosso totale residui attivi tributari	-	624.150,69	654.854,00	639.502,35	650.000,00	-	650.000,00	650.000,00	-
I0137 - Importo accertato titolo I entrate tributarie	-	3.556.415,44	3.848.156,00	3.702.285,72	3.800.000,00	-	3.800.000,00	3.800.000,00	-
I0138 - Importo stanziato definitivo titolo I entrate tributarie	-	3.482.835,00	2.823.890,00	3.153.362,50	3.800.000,00	-	3.800.000,00	3.800.000,00	-

Indicatori di performance	Media	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
<b>Efficacia</b>				
IN220 - % personale dedicato al processo ( ( I0028 - N. unità operative del processo / I0027 - N. unità operative totali ente ) * 100 )	6,31	6,32	-	-6,32
IN058 - % di morosità relative ai tributi ( ( I0113 - N. morosi complessivi / I0114 - N. contribuenti complessivi ) * 100 )	16,15	16,67	-	-16,67
IN063 - Tasso di accessibilità dello sportello tributi, entrate e catasto ( I0112 - N. ore di apertura settimanale sportello entrate, tributi, catasto / I0018 - N. ore lavorative settimanali )	0,24	0,24	-	-0,24
<b>Efficienza Economica</b>				
IN004 - Costo pro capite del processo ( I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	14,02	16,56	-	-16,56
IN067 - % riscossione crediti esigibili tributari ( ( I0134 - Importo riscosso totale residui attivi tributari / I0133 - Importo totale residui attivi tributari ) * 100 )	43,33	40,63	-	-40,63
<b>Efficacia Temporale</b>				
<b>Qualità</b>				
IN070 - % di scostamento tra previsione del gettito tributario e risultato ottenuto ( ( I0137 - Importo accertato titolo I entrate tributarie / I0138 - Importo stanziato definitivo titolo I entrate tributarie ) * 100 )	117,41	100,00	-	-100,00

### COSTI DEL PERSONALE

Nome e Cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore contratto al 31/12/2018	Percentuale ore contratto al 31/12/2018	Ore contratto al 31/12/2018	Percentuale ore contratto al 31/12/2018	Ore lavorate effettive al 31/12/2018	Percentuale Ore effettive al 31/12/2018	Differenza ore al 31/12/2018	Costo Aziendale
CRISTINA LOCATELLI	B6	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1%	1.872,00	18,72	1.872,00	18,72	1.872,00	18,72	0,00	313,08
ELENA TAGLIABUE	C2	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE/ECONOMO	1%	1.872,00	18,72	1.872,00	18,72	1.872,00	18,72	0,00	323,64
IVANA LOTTI	B6	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	88%	1.872,00	1.647,36	1.872,00	1.647,36	1.872,00	1.647,36	0,00	27.984,88
MARIA CHIARA GALANTE	D4	ISTRUTTORE DIRETTIVO	40%	1.872,00	748,80	1.872,00	748,80	1.872,00	748,80	0,00	23.036,00

MARIA CHIARA VILLANI	C4	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	60%	1.872,00	1.123,20	1.872,00	1.123,20	1.872,00	1.123,20	0,00	20.928,60
<b>Totale costo personale</b>				<b>9.360,00</b>	<b>3.556,80</b>	<b>9.360,00</b>	<b>3.556,80</b>	<b>9.360,00</b>	<b>3.556,80</b>	<b>0,00</b>	<b>72.586,20</b>

## ENTRATE

Descrizione	Perc%	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso
Non ci sono entrate					

## COSTI DIRETTI

Descrizione	Perc%	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
1820 - 00 - GESTIONE UFFICIO TRIBUTI - ALTRI SERVIZI	100%	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
1900 - 00 - RISCOSSIONE DEI TRIBUTI COMUNALI - PRESTAZIONI DI SERVIZI	100%	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
1901 - 00 - TRASFERIMENTO QUOTA IMU A FAVORE DELL'I.F.E.L	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
2020 - 00 - RIMBORSO TRIBUTI COMUNALI	100%	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
2021 - 00 - POSTE CORRETTIVE TARI PER INIZIATIVA 'AREE VERDI'	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
2022 - 00 - RIMBORSO TRIBUTI COMUNALI ALLE FAMIGLIE	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
2023 - 00 - RIMBORSO TRIBUTI COMUNALI ALLE IMPRESE	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
<b>Totale costi</b>		<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## COSTI INDIRETTI

Descrizione	Valore Atteso	Valore Realizzato
Costi Indiretti	24.049,17	0,00

Costo a previsione	112.635,37	Costo realizzato	72.586,20
--------------------	------------	------------------	-----------

## Processo C5008

Servizi di supporto interno: gestire i sistemi informativi e statistici

## Finalità

Assicurare la continuità del funzionamento dei servizi informativi attraverso l'approvvigionamento, la gestione e la manutenzione dei sistemi informatici comunali. Garantire la programmazione statistica locale per la diffusione dell'informazione statistica e la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente.

## Visione strategica - SeS del DUP

## Missione

1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

## Programma

08 - Statistica e sistemi informativi

## Stakeholder

Cittadini e Uffici Comunali

Indici	2015	2016	2017	Media	Atteso nell'anno	Raggiunto	2019	2020	2021
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	-	6.804,00	6.813,00	6.808,50	6.800,00	-	6.800,00	6.800,00	-
I0019 - Costo del processo	-	6.591,76	7.452,92	7.022,34	9.553,12	-	11.743,52	4.954,23	-
I0027 - N. unità operative totali ente	-	30,11	28,34	29,23	30,04	-	30,08	30,08	-
I0028 - N. unità operative del processo	-	0,04	0,04	0,04	0,04	-	0,04	0,04	-
I0225 - N. postazioni hardware (PC)	-	6,00	6,00	6,00	6,00	-	6,00	6,00	-
I0233 - Importo totale canoni manutenzione software	-	4.761,94	5.641,41	5.201,68	5.520,00	-	5.520,00	5.520,00	-
I0234 - N. applicativi	-	6,00	6,00	6,00	6,00	-	6,00	6,00	-

Indicatori di performance	Media	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
---------------------------	-------	---------------	-------------------	-------------

Indicatori di performance	Media	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
<b>Efficacia</b>				
IN220 - % personale dedicato al processo ( ( I0028 - N. unità operative del processo / I0027 - N. unità operative totali ente ) * 100 )	0,14	0,13	-	-0,13
<b>Efficienza Economica</b>				
IN004 - Costo pro capite del processo ( I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	1,03	1,40	-	-1,40
IN223 - Costo medio postazione informatica ( I0019 - Costo del processo / I0225 - N. postazioni hardware (PC) )	1.170,39	1.592,19	-	-1.592,19
IN224 - Costo canoni di manutenzioni software ( I0233 - Importo totale canoni manutenzione software / I0234 - N. applicativi )	866,95	920,00	-	-920,00
<b>Efficacia Temporale</b>				
<b>Qualità</b>				

## COSTI DEL PERSONALE

Nome e Cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore contratto al 31/12/2018	Percentuale ore contratto al 31/12/2018	Ore contratto al 31/12/2018	Percentuale ore contratto al 31/12/2018	Ore lavorate effettive al 31/12/2018	Percentuale Ore effettive al 31/12/2018	Differenza ore al 31/12/2018	Costo Aziendale
ELENA TAGLIABUE	C2	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE/ECONOMO	3%	1.872,00	56,16	1.872,00	56,16	1.872,00	56,16	0,00	970,92
MARIA CHIARA GALANTE	D4	ISTRUTTORE DIRETTIVO	1%	1.872,00	18,72	1.872,00	18,72	1.872,00	18,72	0,00	575,90
<b>Totale costo personale</b>				<b>3.744,00</b>	<b>74,88</b>	<b>3.744,00</b>	<b>74,88</b>	<b>3.744,00</b>	<b>74,88</b>	<b>0,00</b>	<b>1.546,82</b>

## ENTRATE

Descrizione	Perc%	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso
Non ci sono entrate					

## COSTI DIRETTI

Descrizione	Perc%	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
1523 - 00 - UFFICIO FINANZIARIO - SERVIZI INFORMATICI	100%	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00
1821 - 00 - GESTIONE UFFICIO TRIBUTI - SERVIZI INFORMATICI	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
<b>Totale costi</b>		<b>7.500,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## COSTI INDIRETTI

Descrizione	Valore Atteso	Valore Realizzato
Costi Indiretti	506,30	0,00

Costo a previsione	9.553,12	Costo realizzato	1.546,82
--------------------	----------	------------------	----------

## Processo C5009

Servizi di supporto interno: gestire le risorse umane

## Finalità

Garantire una gestione efficace ed efficiente e costantemente aggiornata degli aspetti giuridici, economici e contrattuali del personale.

## Visione strategica - SeS deI DUP

## Missione

1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

## Programma

10 - Risorse umane

## Stakeholder

Funzionari e dipendenti comunali

Indici	2015	2016	2017	Media	Atteso nell'anno	Raggiunto	2019	2020	2021
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	-	6.804,00	6.813,00	6.808,50	6.800,00	-	6.800,00	6.800,00	-
I0019 - Costo del processo	-	19.722,54	17.171,62	18.447,08	19.716,83	-	34.987,48	37.700,42	-
I0027 - N. unità operative totali ente	-	30,11	28,34	29,23	30,04	-	30,08	30,08	-
I0028 - N. unità operative del processo	-	0,31	0,31	0,31	0,31	-	0,31	0,31	-
I0240 - N. ore straordinario complessive (remunerate e in banca ore)	-	831,50	1.148,50	990,00	1.100,00	-	1.100,00	-	-
I0241 - N. ore straordinario remunerate	-	558,50	743,50	651,00	700,00	-	700,00	-	-
I0242 - N. cedolini complessivi (dipendenti, amministratori, Co.Co.Co.)	-	448,00	416,00	432,00	465,00	-	465,00	-	-

Indicatori di performance	Media	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
<b>Efficacia</b>				
IN220 - % personale dedicato al processo ( ( I0028 - N. unità operative del processo / I0027 - N. unità operative totali ente ) * 100 )	1,06	1,03	-	-1,03
IN230 - % ore straordinarie remunerate ( ( I0241 - N. ore straordinario remunerate / I0240 - N. ore straordinario complessive (remunerate e in banca ore) ) * 100 )	65,76	63,64	-	-63,64
<b>Efficienza Economica</b>				
IN004 - Costo pro capite del processo ( I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	2,71	2,90	-	-2,90
IN236 - Costo cedolino ( I0019 - Costo del processo / I0242 - N. cedolini complessivi (dipendenti, amministratori, Co.Co.Co.) )	42,70	42,40	-	-42,40
<b>Efficacia Temporale</b>				
<b>Qualità</b>				

## COSTI DEL PERSONALE

Nome e Cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore contratto al 31/12/2018	Percentuale ore contratto al 31/12/2018	Ore contratto al 31/12/2018	Percentuale ore contratto al 31/12/2018	Ore lavorate effettive al 31/12/2018	Percentuale Ore effettive al 31/12/2018	Differenza ore al 31/12/2018	Costo Aziendale
ELENA TAGLIABUE	C2	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE/ECONOMO	8%	1.872,00	149,76	1.872,00	149,76	1.872,00	149,76	0,00	2.589,12
MARIA CHIARA GALANTE	D4	ISTRUTTORE DIRETTIVO	3%	1.872,00	56,16	1.872,00	56,16	1.872,00	56,16	0,00	1.727,70
MARIA CHIARA VILLANI	C4	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	20%	1.872,00	374,40	1.872,00	374,40	1.872,00	374,40	0,00	6.976,20
<b>Totale costo personale</b>				<b>5.616,00</b>	<b>580,32</b>	<b>5.616,00</b>	<b>580,32</b>	<b>5.616,00</b>	<b>580,32</b>	<b>0,00</b>	<b>11.293,02</b>

## ENTRATE

Descrizione	Perc%	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso
Non ci sono entrate					

## COSTI DIRETTI

Descrizione	Perc%	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
1520 - 00 - UFFICIO FINANZIARIO - RISORSE UMANE	100%		4.500,00	4.500,00	0,00
<b>Totale costi</b>			<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>

## COSTI INDIRETTI

Descrizione	Valore Atteso	Valore Realizzato
Costi Indiretti	3.923,81	0,00

Costo a previsione	19.716,83	Costo realizzato	11.293,02
--------------------	-----------	------------------	-----------