



COMUNEDICERANO

Provincia di Novara

## **PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2014-2019**

### ***Introduzione***

Il Piano Generale di Sviluppo dell'Ente (d'ora in poi PGS) costituisce un documento introdotto dall'art. 165, comma 7 del D.Lgs 267/2000 e reso obbligatorio dall'osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali con il recente aggiornamento al principio contabile 1/12.

Per la prima volta il Comune di Cerano presenta al Consiglio Comunale un nuovo strumento a completamento delle linee generali di mandato approvate nell'odierna seduta del Consiglio Comunale.

Si tratta di uno strumento di programmazione che costituisce la linea di unione tra i documenti di natura puramente politica ( il programma elettorale del Sindaco e le linee di mandato) e gli strumenti finanziari tradizionali ( il bilancio annuale e pluriennale) avente lo scopo di concretizzare fattivamente l'individuazione delle risorse finanziarie che possano dare agli obiettivi politici annunciati le "gambe" indispensabili affinché questi ultimi possano essere raggiunti.

La scelta è profondamente innovativa: si è voluto coordinare tra di loro tutti gli strumenti di programmazione, partendo dal programma elettorale del Sindaco, passando dal voto del Consiglio Comunale con la proposta e l'approvazione delle linee di mandato quinquennale del Sindaco, Dott. Flavio Gatti. Ora occorre uno strumento che razionalizzi tutto il materiale programmatico predisposto affinché ,attraverso una visione di maggior sintesi, possano essere individuate le linee prioritarie di sviluppo del paese, per tradurle in programmi, obiettivi, azioni rispetto alle quali andranno individuate le risorse finanziarie.

### ***La struttura del Piano Generale di Sviluppo***

Il PGS è preceduto da un'ampia sezione che intende "fotografare" il nostro paese, fornendo un

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

quadro complessivo definito “contesto di riferimento”, in particolare per quanto riguarda la

situazione socio-economica e demografica del Comune, le politiche di bilancio, il patrimonio pubblico comunale ed infine le politiche del personale.

Si tratta, in sostanza, di un primo nucleo assimilabile ad un Documento di Programmazione Economico-Finanziaria (DPEF) pur differenziandosi da qualunque altro documento fino ad oggi predisposto dal Comune.

Le stesse linee di indirizzo individuate nel PGS si ritrovano nella relazione Previsionale e Programmatica e si ritroveranno poi nel Rendiconto di esercizio.

### ***La Predisposizione del Piano Generale di Sviluppo***

Il PGS rappresenta l’orizzonte strategico nel quale l’Ente intende muoversi nel periodo 2014-2019 (arco temporale del mandato) e per la sua realizzazione deve partire da un’analisi dello stato attuale. A tal fine risulta utile considerare alcuni dati derivanti dall’ultimo conto consuntivo approvato dall’Ente, partendo da un’analisi delle entrate degli ultimi anni:

<b>TITOLI DI BILANCIO</b>	<b>ANNO 2011 ACCERTAMENTI</b>	<b>ANNO 2012 ACCERTAMENTI</b>	<b>ANNO 2013 ACCERTAMENTI</b>
Titolo I, II, III	4.234.209,90	4.688.420,91	5.047.472,23
Titolo IV	312.517,61	115.986,06	142.868,22
Titolo V	0,00	0,00	0,00
Titolo VI	354.883,29	342.734,11	381.589,33
<b>TOTALE</b>	<b>4.901.610,80</b>	<b>5.147.141,08</b>	<b>5.571.929,78</b>

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

Le percentuali di realizzo per l'ultimo esercizio approvato (anno 2013) per titoli sono le seguenti:

Titolo	Descrizione	% di realizzo gestione di competenza	% di realizzo gestione dei residui
I	Entrate tributarie	65,72	71,13
II	Contributi e trasferimenti dallo Stato, Regioni, Enti in rapporto a funzioni delegate	97,28	34,89
III	Entrate extratributarie	66,14	93,60
IV	Entrate derivanti da alienazioni, trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti	70,23	68,16
V	Entrate derivanti da accensione di prestiti	-	-
VI	Entrate da servizi per conto terzi	85,08	41,72

Con una situazione finanziaria anno 2013 finale di	€ 2.131.224,56
A dedurre fondi vincolati per fondo svalutazione crediti	€. 83.072,00
Avanzo di amministrazione disponibile	€. 2.048.152,56

### QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA anno 2013

	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
FONDO DI CASSA AL 01/01			1.360.037,88
RISCOSSIONI	1.329.984,02	3.942.593,07	5.272.577,09
PAGAMENTI	945.764,92	3.793.052,69	4.738.817,61
FONDO DI CASSA AL 31/12			1.893.797,36
RESIDUI ATTIVI	518.850,50	1.629.336,71	2.148.187,21
RESIDUI PASSIVI	386.908,98	1.523.851,03	1.910.760,01
<b>AVANZO/DISAVANZO</b>			<b>+2.131.224,56</b>

Ad oggi esistono ancora molti elementi di incertezza circa l'evoluzione della situazione finanziaria

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

del Comune di Cerano, fattori legati alla normativa in continuo mutamento, con particolare riferimento all'entità dei trasferimenti.

La traduzione delle strategie del PGS in programmi avviene attraverso gli strumenti di programmazione finanziaria e, in particolare, mediante la relazione previsionale e programmatica degli esercizi compresi nel periodo considerato allegato al bilancio di previsione anno 2014.

Nel periodo considerato l'Ente dovrà fare i conti con la progressiva riduzione dei trasferimenti statali che, unita al perdurante andamento negativo della situazione economica, portano a ritenere che sarà inevitabile nel breve-medio periodo andare a rivedere il sistema tributario e tariffario locale, per consentire, prima ancora dell'attuazione del PGS dell'Ente, il mantenimento dei servizi esistenti.

Non è comunque possibile al momento definire quali saranno le leve che potranno essere impiegate al riguardo.

A fronte di un costante (benché controllato) aumento dei costi gestionali (del cui incremento ciascun consumatore si accorge ogni giorno) ed in considerazione della necessità di avviare nuovi servizi, il Comune soffre di una progressiva riduzione di risorse e di sempre nuovi vincoli che si aggiungono ai costi per le attività varie che Stato e Regione scaricano sugli enti locali inferiori.

Ciò nonostante il Comune opererà tenendo conto delle difficoltà che le famiglie più deboli incontrano, anche per effetto della critica situazione occupazionale e dell'impoverimento progressivo del ceto medio.

La linea ispiratrice non potrà che essere quella dell'equità, della tutela della famiglia e delle situazioni più deboli, consapevoli che spesso sulle persone più disagiate ricadono gli effetti negativi di una possibile riduzione dei servizi erogati (dal comune) ai cittadini.

Bisognerà operare affinché, se alcuni servizi non potranno essere erogati dal Comune si incentivi e si sostenga il terzo settore ( privato sociale) in modo da sopperire con il volontariato alle carenze del welfare locale.

Sul versante delle spese correnti, proseguirà l'attività di controllo e contenimento della spesa, tenendo conto del livello non riducibile delle c.d. spese fisse (mutui, personale, utenze, contratti pluriennali). In tal senso è da intendersi l'obbligo previsto dalla normativa vigente ad avvalersi

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

delle convenzioni stipulate da Consip spa e l'adesione a forme intercomunali di acquisto associato di beni e servizi.

Per quanto riguarda il finanziamento degli investimenti che il Comune intende attivare nel quinquennio, verranno privilegiati i seguenti settori:

- manutenzione e ristrutturazione degli edifici scolastici (Scuola dell'infanzia, Scuola primaria e Scuola secondaria di primo grado);
- viabilità e manutenzione stradale;
- manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio comunale;

### ***Organizzazione e funzionamento degli uffici***

In riferimento alla struttura organizzativa dell'Ente ed al suo funzionamento ci si impegna a:

- orientare sempre più l'organizzazione comunale ai bisogni dell'utenza nell'ottica della qualità, dell'efficienza e dell'economicità;
- potenziare le forme di associazione dei servizi e di coordinamento in modo da dare al cittadino, alle imprese ed alle associazioni punti di riferimento unici all'interno della struttura comunale;
- valorizzare le professionalità presenti all'interno dell'organizzazione come ricchezza del Comune;
- favorire la comunicazione e la trasparenza verso l'esterno, anche alla luce delle recenti innovazioni in materia;
- risolvere situazioni di carenza di personale in taluni settori di intervento, in base alle possibilità consentite dalla normativa vigente.

### ***Partecipazione democratica***

Al fine di incrementare il senso di appartenenza alla comunità locale, porre tutti nelle medesime condizioni di poter partecipare alla vita nella comunità stessa, sostenere la partecipazione democratica, potenziare l'informazione, la divulgazione e la consultazione avvalendosi delle tecnologie informatiche.

La prossima sezione riporta una sintesi dei servizi ed interventi che si cercheranno di mettere in

# **COMUNE DI CERANO**

## ***Provincia di Novara***

atto, illustrando le linee strategiche che il Comune intende perseguire.

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

### ***Efficienza, trasparenza amministrativa e rapporto coi cittadini.***

Al fine di consentire ai cittadini di essere partecipi ed informati dell'attività amministrativa si investirà su:

- INTERNET E COMUNE ON-LINE. La passata Amministrazione ha da sempre utilizzato internet quale efficace mezzo di comunicazione con i cittadini: l'aggiornamento costante e gli investimenti operati in questi ultimi cinque anni hanno permesso di arrivare preparati, anche anticipando, quanto previsto dalle disposizioni sulla trasparenza e l'amministrazione digitale.

Si continuerà, pertanto, ad investire su questo strumento di comunicazione diretta in modo da affiancare a quanto già disponibile (delibere, determine, regolamenti, modulistica, ecc.) la possibilità di eseguire per via telematica un sempre maggior numero di operazioni, come l'iscrizione ai servizi pubblici e la richiesta di documenti e certificati.

- L'INFORMATORE CERANESE. Oltre a proseguire con la stampa cartacea si imposterà una versione on-line più frequente e snella, al fine di proseguire l'opera di trasparenza ed informazione dell'attività amministrativa. Verranno, inoltre, attivati servizi di newsletters e di avvisi alla cittadinanza per avvenimenti di pubblico interesse.

- INCONTRI PERIODICI CON LA CITTADINANZA. Saranno garantiti, come nel passato, incontri pubblici quali momenti di confronto con la popolazione sui progetti e sull'attività dell'Amministrazione.

### ***Urbanistica, ambiente e tutela del territorio***

Al fine di perseguire uno sviluppo sostenibile del territorio, proseguendo con le iniziative tese al miglioramento della qualità della vita, attraverso la tutela della salute pubblica, punti salienti saranno:

- REVISIONE GENERALE DEL PRGC. Esaminate attentamente le reali esigenze della popolazione e del tessuto produttivo, dopo un decennio dalla sua entrata in vigore si procederà alla revisione generale del Piano Regolatore, sempre promuovendo uno sviluppo edilizio controllato.

- VIABILITA'. Da una riorganizzazione della viabilità delle strade del centro storico si potrà procedere alla riapertura parziale al transito veicolare in via Beato Pacifico/Piazza Crespi per

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

assicurare da un lato una viabilità controllata e dall'altro il mantenimento di un'area pedonale e di fruizione sociale, ed infine nell'ambito della riorganizzazione della viabilità del paese si potrà arrivare all'eliminazione di taluni impianti semaforici.

- ARREDO E DECORO URBANO. Si proseguirà nell'opera di rinnovamento dell'arredo urbano già migliorato negli ultimi cinque anni. Al fine di coinvolgere al massimo la cittadinanza verrà attivato un servizio di segnalazioni on-line attraverso il quale sarà possibile, per ogni cittadino, inoltrare segnalazioni ed eventuali suggerimenti.

- LA PULIZIA DEL PAESE. Poiché un paese pulito è il biglietto da visita di una buona amministrazione, sarà ulteriormente potenziata l'attività di pulizia già attivata in questi ultimi cinque anni, continuando attraverso lo spazzamento periodico del centro storico e delle aree periferiche, grazie anche all'utilizzo di mezzi in convenzione.

Verranno posizionati appositi contenitori per la distribuzione di sacchetti per le deiezioni canine e relativa raccolta delle stesse; verrà continuata l'opera di sensibilizzazione e di controllo dei comportamenti incivili, unitamente all'organizzazione di campagne periodiche di pulizia delle aree periferiche e del parco del Ticino.

ILVERDE PUBBLICO. Nell'ottica della tutela e salvaguardia del verde pubblico saranno attivati accordi con i privati per la cura di piccole aree verdi (*adotta un'aiuola*), nonché l'attivazione di convenzioni pubblico/privato per la gestione e la manutenzione di particolari aree verdi.

Come avvenuto per i piccioni, si attuerà una campagna volta a ridurre i problemi derivanti dalla presenza di zanzare, attraverso semplici accorgimenti da adottare da parte della popolazione, unitamente alla campagna *un pipistrello per amico*, fornendo apposite cassette da posizionarsi nel centro storico.

- LA QUALITA' DELL'ARIA. Lo *studio epidemiologico* che si concluderà tra breve, ci permetterà di chiarire scientificamente alcuni dubbi in merito alla questione inquinamento.

Riteniamo che la tutela della salute pubblica dall'inquinamento dell'aria, debba continuare a costituire un impegno prioritario dell'Amministrazione Comunale, che dovrà continuare ad intraprendere ogni iniziativa e provvedimento utile per la tutela della salute pubblica dall'inquinamento dell'aria e per conseguire il rispetto dei parametri previsti dalle normative di legge. Si dovrà, quindi, continuare ad agire collaborando e sollecitando gli organi competenti (

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

Ministero, Regione Piemonte, ARPA e Provincia) al fine di ridurre in modo significativo l'emissione di agenti inquinanti da parte degli insediamenti industriali anche insediati al di fuori del territorio comunale di Cerano come nel caso del polo industriale di San Martino di Trecate, riconsiderando la possibilità di realizzare una fascia alberata a perimetro della zona.

- LA RACCOLTA DIFFERENZIATA. Nell'ultimo quinquennio, la quota di raccolta differenziata è cresciuta di circa il 7%. Si può dire che siamo vicinissimi all'obiettivo previsto dall'Unione Europea relativamente alla quota di differenziata pari al 65% dei rifiuti prodotti. Saranno messe in campo una serie di iniziative per ulteriormente aumentare la raccolta differenziata, quali iniziative rivolte agli alunni delle scuole, come già sperimentato positivamente in questi ultimi cinque anni e la predisposizione di opuscoli anche in lingue diverse, finalizzati a coinvolgere al meglio tutti i cittadini nell'opera di raccolta differenziata.

Si proseguirà nell'utilizzo dei valori di ECO, EQUO e BIO anche nelle strutture comunali. In particolare si attiverà con le mense scolastiche un progetto volto al recupero del cibo non consumato, destinandolo ad iniziative di carattere socio- assistenziale.

- ENERGIE ALTERNATIVE. Proseguendo nella campagna di sensibilizzazione per la promozione dell'utilizzo delle energie alternative ed il risparmio energetico, verranno continuati gli incontri finalizzati a divulgare le iniziative nel settore con i relativi vantaggi.

Contestualmente il Comune proseguirà, con apposite convenzioni, nella sostituzione dei vecchi lampioni con nuovi impianti a led oltre alla sostituzione delle lampade degli edifici comunali con luci a minor consumo energetico.

Verranno pianificati gli interventi volti al risparmio energetico per gli edifici pubblici, controllando eventuali sprechi.

- IL PARCO DEL TICINO. Poiché il Parco del Ticino è stato recentemente inserito nel patrimonio dell'UNESCO, riserva della biosfera MAB, in accordo con l'Ente stesso (oggi diventato *Ente di gestione delle aree protette del Ticino e del lago Maggiore*) verranno poste in essere iniziative congiunte per la valorizzazione e la tutela delle zone inserite nella fascia del Parco. In particolare, anche per favorire le aziende del territorio, si parteciperà alle iniziative degli eventi di promozione del nuovo marchio per i prodotti dell'area stessa.

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

### *Famiglia, giovani e anziani*

- PROGETTO SOCIO- ASSISTENZIALE. L'attuale situazione economica vede il Comune sempre più in prima linea nell'affrontare le situazioni di disagio sociale ed economico vissute dai cittadini, pertanto si intende mettere in atto una serie di strategie che, direttamente o tramite gli organismi consortili e sovracomunali quali il C.I.S.A. possano dare concreto aiuto alla popolazione, consapevoli che l'assistenza economica ai soggetti disagiati non deve essere, di norma, un sostegno a tempo indeterminato, ma deve costituire un intervento finalizzato al superamento delle difficoltà contingenti. Seguendo le impostazioni date negli ultimi anni, agli interventi a spot si prediligeranno i bandi (bando utenze, affitti, ecc). realizzati a sostegno dei soggetti in difficoltà con particolare attenzione alle famiglie numerose, agli anziani e ai portatori di handicap vincolando, ove possibile, l'erogazione del contributo a lavori di pubblica utilità.

Continuerà la forte attenzione riservata ai portatori di handicap nella scuola dell'obbligo attraverso una assistenza specifica con personale qualificato.

- ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO. Sempre maggiore importanza rivestirà la collaborazione con le Associazioni di volontariato, anche attraverso convenzioni stipulate con le stesse, al fine di razionalizzare ed ottimizzare le risorse e le energie che possono essere messe in campo a sostegno del welfare locale.

- IL MONDO DELLA SCUOLA. Si riafferma la grande attenzione ed il sostegno ai settori della scuola, dell'educazione e del diritto allo studio, fondamentale investimento per il futuro della nostra comunità. Saranno pertanto garantite qualità ed efficienza nei servizi destinati a facilitare la frequenza scolastica quali il servizio mensa ed il servizio pre- e post-scuola per la materna e le elementari, per i nuclei familiari in cui entrambi i genitori svolgono attività lavorativa. Verranno mantenute e potenziate le borse di studio erogate dal Comune oltre, naturalmente, quelle sostenute da privati nella convinzione che tutto ciò, oltre ad essere un aiuto economico, funga anche da motivazione per migliorare la propria carriera scolastica. Verrà mantenuto, in collaborazione con il mondo della scuola, il Consiglio Comunale per ragazzi costituito da rappresentanti degli alunni eletti direttamente da ciascuna classe al fine di realizzare iniziative atte a creare nei giovani la consapevolezza di essere futuri cittadini consapevoli del

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

l'importanza della partecipazione alla vita politica e sociale del paese. Questo Consiglio sarà il tramite per veicolare all'Amministrazione Comunale i bisogni e le esigenze dei giovani al fine di costruire un paese a loro misura.

Si manterrà viva la collaborazione con le scuole materna, elementare e media al fine di predisporre progetti che possano ampliare gli ordinari programmi didattici con discipline di particolare interesse ed utilità quali, ad esempio, laboratori di informatica, laboratori teatrali, di musica, corsi di educazione motoria, salute ed igiene dentale, educazione stradale.

Particolari e mirati interventi verranno rivolti alla prevenzione delle dipendenze (fumo, alcol, droghe) e del cyberbullismo. Per venir incontro alle esigenze delle famiglie verrà mantenuto e potenziato, non come semplice momento di custodia dei bambini ma come progetto organico di svago, sport, apprendimento e crescita il Centro estivo, da realizzarsi con personale qualificato e destinato ai ragazzi delle scuole.

- PROGETTO PEDIBUS. Un nuovo modo, sicuro, divertente e salutare per recarsi a scuola. I bambini accompagnati da volontari (nonni, genitori, insegnanti ) possono così accrescere la loro autostima, ma soprattutto la loro responsabilità civica attraverso l'applicazione delle norme stradali, divertendosi con i propri compagni, offrendo così ai bambini l'opportunità di svolgere una sana attività fisica giocando, e ai genitori di evitare disagi negli spostamenti.

- PROGETTO DONNA E PARI OPPORTUNITA'. Verrà incentivato il servizio offerto dallo sportello donna, saranno valutate iniziative svolte a valorizzare il ruolo femminile ricoperto nella società moderna, al problema della violenza sulle donne, alla conciliazione dei tempi lavoro-famiglia.

Nel positivo riscontro avuto dalla gestione intercomunale, si proseguirà nella gestione associata degli altri servizi quali lo "sportello immigrati" e lo "sportello lavoro".

- ANZIANI. Al fine di rendere "la terza età" un periodo della vita sereno, attivo e potenzialmente utile alla collettività, non vissuto come il tempo della solitudine e dell'abbandono, si confermeranno le consolidate iniziative sostenute in questi cinque anni come l'organizzazione dei soggiorni climatici al mare per gli anziani ("MARE D'ARGENTO"), i corsi di ginnastica dolce, il tradizionale Pranzo di Natale, ed "AGOSTO INSIEME" da realizzarsi attraverso manifestazioni musicali e ricreative da svolgersi durante l'estate allo scopo di creare occasioni di svago e di

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

aggregazione in un periodo in cui sono frequenti i momenti di solitudine.

Si opererà inoltre per rilanciare il “Centro Diurno” presso la nostra Casa Protetta, anche attingendo a finanziamenti di fondazioni private al fine di creare una struttura di accoglienza in cui gli anziani possano ritrovarsi insieme. A questo potrà affiancarsi autonomamente un CENTRO DI INCONTRO PER ANZIANI, autogestito dagli stessi.

- LAST MINUTE MARKET. Come trasformare lo spreco in risorse. Il sistema dei Last Minute Market si propone di trasferire gli alimenti in scadenza dagli scaffali di supermercati e negozi alle mense ed ai centri di distribuzione per i più poveri, grazie a sinergie informative e organizzative locali tra volontariato e grandi e piccoli negozianti, operazione che coinvolgerà anche le mense scolastiche recuperandone gli alimenti non consumati.

### ***Cultura, sport e tempo libero***

L'opera dell'Amministrazione Comunale, che non deve e non può essere considerata solo come fonte di finanziamento, deve essere rivolta anche all'attività di promozione e di coordinamento delle iniziative delle numerose Associazioni locali garantendo anche il sostegno logistico, così da permettere il miglior sfruttamento delle strutture esistenti. Per rispondere alle richieste dei cittadini relativamente alle iniziative per il tempo libero e lo sport sarà imprescindibile la collaborazione fra le Associazioni locali puntando ed investendo su:

- SALA CRESPI ed AREA FESTE. Si proseguirà con la valorizzazione della SALA CRESPI e dell'AREA FESTE ad essa esterna che ha visto, dopo il periodo di declino degli anni passati, la programmazione estesa all'intero arco dell'anno in modo da confermare l'importanza e l'utilità di questa struttura quale centro di riferimento di tutte le iniziative culturali e sociali promosse sia dall'Amministrazione che dalle Associazioni Locali, anche attraverso iniziative che uniscano alla promozione artistica quella dei prodotti tipici locali.

Si continuerà l'attività di collaborazioni con la Regione Piemonte, Provincia di Novara ed altre realtà al fine di ospitare il maggior numero di iniziative possibili.

- BIBLIOTECA COMUNALE. Verrà ulteriormente potenziata la Biblioteca, in particolare attraverso il prestito interbibliotecario (BANT) già attivato e le iniziative di NATI PER LEGGERE; al fine di coinvolgere un sempre maggior numero di giovani utenti, anche e soprattutto in collaborazione con l'Istituto Comprensivo, verranno attivati momenti di incontro e di

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

approfondimento su tematiche specifiche di interesse collettivo quali la raccolta differenziata, il rispetto per le strutture pubbliche, i diritti umani ed il valore della pace.

Tale struttura continuerà ad essere centro propulsivo di attività culturali grazie anche alla completa informatizzazione dei servizi offerti e la “messa in rete” del catalogo completo della biblioteca per consentirne la consultazione agli utenti tramite INTERNET (biblioteca on-line) esteso anche alle altre biblioteche facenti parte del sistema interbibliotecario BANT.

Con le varie Associazioni locali si organizzeranno corsi per il tempo libero quali occasioni di apprendimento e svago: corsi di lingue, di informatica, di cucina, degustazione vini, musica strumentale.

- PROGETTO BOOK CROSSING. Nuova iniziativa “libera libri” che offre l’opportunità di scambiare testi, prendendo o portando un libro: se trovi ciò che ti piace prendi liberamente e se hai dei libri che non ti servono più potrai lasciarli per gli altri, con l’opportunità di seguire il percorso che farà il tuo libro anche attraverso l’Italia.

Sfruttando le possibilità offerte dall’EXPO, verranno pure organizzate iniziative e manifestazioni culturali per far conoscere e valorizzare ulteriormente la vita e le opere del pittore G. B. Crespi detto il CERANO. Anche i monumenti, le chiese ed i palazzi storici del paese saranno valorizzati attraverso cartelli turistici che ne evidenzino le caratteristiche storico- architettoniche, proseguendo nel progetto già attuato tramite il posizionamento dell’attuale cartellonistica.

- PROGETTO ”IO CI METTO LA FACCIA”: una giornata aperta ai professionisti per confrontarsi sulla conoscenza e salvaguardia del patrimonio artistico ceranese istituendo un premio per la migliore idea di un giovane professionista.

Al fine di favorire l’attività sportiva dovranno essere valorizzate le strutture esistenti, con particolare attenzione all’area ex CVT, dove sono concentrate la maggior parte delle strutture. In particolare si prevedono interventi di manutenzione straordinaria per la palestra comunale di viale Marchetti (quali il rifacimento copertura, della pavimentazione interna, dell’impianto di riscaldamento e l’ampliamento degli spogliatoi e dei servizi).

Si interverrà anche sugli spogliatoi in uso ai campi da tennis e su quelli in uso ai campi da calcio oltre che sulla pista di atletica. Si valorizzerà, anche attraverso l’utilizzo di convenzioni, l’area verde ed il campo sportivo posto in prossimità dell’area cimiteriale, al fine di renderle fruibili per

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

scopi ricreativi, sportivi e ludici. Inoltre, grazie ad accordi con strutture limitrofe, si attiveranno corsi di nuoto indirizzati agli alunni delle scuole.

Organizzare una grande campagna cittadina per promuovere il camminare. “Camminare è il primo desiderio di un bambino e l’ultima cosa che vorrebbe perdere un anziano. Camminare è un’attività che non richiede sforzi fisici. È la cura senza farmaci, il controllo del proprio peso senza dieta ed è il cosmetico che non si trova in farmacia. È un rilassante senza pillole, una terapia senza psicanalista, è la vacanza che non costa nulla. Camminare è conveniente, non richiede particolari attrezzature, è adattabile a ogni esigenza ed è un’attività intrinsecamente sicura. Camminare è naturale come respirare”. Per questo sarà necessario pensare, progettare marciapiedi ampi e ben fatti, rispettati dagli automobilisti e dai motociclisti, per attraversamenti pedonali sicuri e per tutto ciò che può facilitare la libertà di camminare.

### *Sviluppo economico*

Realisticamente consapevoli che l’Amministrazione Comunale, data l’attuale situazione economica, non può che minimamente intervenire come volano per lo sviluppo economico territoriale, si interverrà su quelle che sono le competenze riconducibili all’operato dell’Amministrazione.

La rimodulazione delle imposte comunali, nei limiti consentiti dalle normative vigenti, sarà una priorità per consentire al settore produttivo di meglio superare il difficile momento, come pure l’impegno a fruire delle possibilità ed opportunità rese disponibili dall’importante evento mondiale rappresentato da EXPO 2015.

Dove resa possibile dallo svincolo di risorse, verrà attuata una rivisitazione della viabilità funzionale alla presenza dei negozi. Proseguendo nelle iniziative intraprese con l’ultima variante parziale al piano regolatore, inoltre, si promuoverà il ritorno di strutture di media distribuzione da integrare con le attività di vicinato attualmente presenti.

- AGRICOLTURA. Consapevoli dell’importanza rivestita da questo settore, l’amministrazione si impegnerà, per quanto di sua competenza, a promuovere la costituzione di un consorzio per la cura e la manutenzione delle strade di campagna ( vicinali ed interpoderali). Verranno intraprese iniziative finalizzate a informare gli operatori del settore sui vari prodotti usati in agricoltura (concimi, diserbanti ecc.), sulle nuove tecniche di coltivazione, sull’evoluzione delle colture

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

biologiche e sugli organismi geneticamente modificati (OGM) oltre che sulle problematiche legate agli animali infestanti. Verrà infine fornita agli agricoltori una concreta collaborazione nei rapporti con gli altri enti pubblici quali la Regione, l'Amministrazione provinciale e l'Agenzia Interregionale per il fiume PO (AIPO ex Magistrato per il Po).

- MERCATO CONTADINI A KM 0. Sostenendo concretamente l'agricoltura di qualità, pulita e sana, ecocompatibile, rispettosa della natura e dell'ambiente, facilitando l'incontro fra domanda ed offerta, fra produttori e consumatori – anche direttamente tramite “mercati contadini” e sistemi di promozione dei prodotti a chilometro zero, sostenendo una giusta redditività dei lavoratori del settore ed al tempo stesso contribuendo a garantire prezzi sostenibili per i consumatori.

### ***SICUREZZA DEI CITTADINI***

Si proseguirà con l'opera intrapresa in questi cinque anni che ha permesso, grazie alla introdotta flessibilità degli orari, alla collaborazione con le Forze dell'ordine e al cospicuo implementamento dei sistemi di videosorveglianza, accompagnati da un aumento dell'illuminazione pubblica, un miglior controllo del territorio. Verrà, pertanto, sempre più potenziata la dotazione strumentale, anche attraverso la partecipazione a bandi pubblici, al fine di verificare non solo le infrazioni del codice della strada ma anche la presenza sul territorio delle situazioni di degrado e potenziale pericolo. Inoltre, al fine di gestire al meglio il personale disponibile, verrà attivata una convenzione con l'Associazione Carabinieri in pensione al fine di controllare i parchi pubblici. Si proseguirà anche, consapevoli dell'importanza della prevenzione, con i corsi di educazione stradale in collaborazione con le scuole.

### ***LA GESTIONE DELLE RISORSE***

Compito del Comune è quello di assicurare servizi efficienti al minor costo possibile ai cittadini. Poiché risulta sempre più necessario ottimizzare tali risorse, proseguiremo nel contenimento dei costi della macchina comunale, vista come bene di tutta la collettività. A tal fine, pur con le difficoltà legate alle normative vigenti, si opererà attraverso una attenta programmazione e con l'individuazione precisa degli obiettivi da raggiungere. A completamento di ciò si proseguirà nella politica di associazione tra comuni per fornire prestazioni efficienti ed economicamente sostenibili, ricordando che già ora gran parte dei servizi comunali, quali servizi ecologici, raccolta e

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

smaltimento rifiuti, canile, servizi socio assistenziali, colonie estive, servizio di segreteria, vengono gestiti in forma consorziata.

### ***OPERE E LAVORI PUBBLICI***

Sintetizzando ed approfondendo gli interventi fin qui esposti, tenendo certo presenti le reali risorse disponibili e le indicazioni di legge che pongono come prioritari i lavori di manutenzione e di recupero del patrimonio esistente, le priorità saranno:

- la PALESTRA COMUNALE (rifacimento copertura, della pavimentazione interna, dell'impianto di riscaldamento e l'ampliamento degli spogliatoi);
- -gli IMPIANTI SPORTIVI esistenti (strutture attrezzate ex CVT, manutenzione recinzione ed impianto riscaldamento campo sportivo di via Bellotti);
- gli EDIFICI SCOLASTICI;
- la BIBLIOTECA (centrale termica, serramenti esterni, risanamento muri perimetrali e tinteggiatura);
- Immobile di via Borghetto (manutenzione completa per nuova destinazione).

Si destineranno, inoltre, risorse destinate alla VIABILITA' E ARREDO URBANO attraverso interventi di:

- riqualificazione della piazza Crespi nell'ambito di una riorganizzazione del sistema di viabilità
- riqualificazione urbana via S. Cristina, via De Gasperi e piazzale del Cimitero
- rifacimento marciapiedi di via Papa Giovanni XXIII,
- riqualificazione urbana di via Novara, via IV Novembre e via Viscerei,
- asfaltature delle strade comunali interne all'abitato programmando gli interventi in base alla precarietà delle condizioni di viabilità delle stesse;

Per realizzare quanto proposto dovrà essere perseguita con impegno la possibilità di accedere anche a fondi europei, statali e regionali, indispensabili per reperire le necessarie risorse finanziarie.

Si continuerà ad intervenire, inoltre, presso gli Enti sovra comunali preposti affinché si realizzi:

- la razionalizzazione dei pozzi dell'acquedotto ed il rifacimento dei tratti obsoleti della rete idrica, al fine di eliminare gli sprechi ed anche i vincoli urbanistici.  
(competenza ATO);
- l'ultimazione della circonvallazione idraulica per il tratto che va da Via Vigevano fino al

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

Ticino (competenza Regione Piemonte e AIPO);

- la costante pulizia e manutenzione della Roggia (AIPO).

### **QUADRO FINANZIARIO DI PREVISIONE E VINCOLI NORMATIVI**

Gli obiettivi politico-amministrativi dell'azione del Comune devono necessariamente sottostare alle pesanti limitazioni derivanti da norme e regolamenti imposti da organismi sovra comunali (Unione Europea, Stato, Regione), tra le quali la più vincolante è certamente rappresentata dal Patto di Stabilità.

Il Patto di Stabilità Interno nasce dall'esigenza di far convergere le economie degli Stati membri della Unione Europea verso specifici parametri definiti dal Trattato di Maastricht, il principale dei quali è il rapporto indebitamento netto/P.I.L. inferiore al 3%.

L'indebitamento netto viene definito come il saldo tra le entrate e spese finali, al netto delle operazioni finanziarie (riscossioni e concessioni crediti, partecipazioni e conferimenti, anticipazioni), desunte dal conto economico della P.A. preparato dall'ISTAT.

Il Patto di Stabilità e Crescita ha fissato dunque i confini in termini di programmazione, risultati e azioni di risarcimento all'interno dei quali i Paesi possono muoversi autonomamente. Nel corso degli anni, ciascuno dei Paesi membri della UE ha implementato internamente il Patto di Stabilità e Crescita seguendo criteri e regole proprie, in accordo con la normativa interna inerente la gestione delle relazioni fiscali fra i livelli di governo.

Dal 1999 ad oggi in Italia la normativa ed i criteri che determinano il rispetto del Patto di Stabilità Interno per gli enti territoriali sono stati modificati ogni anno e talvolta anche più di una volta nell'arco dell'esercizio, condizionando e limitando di fatto la programmazione amministrativa e finanziaria degli enti interessati.

Nonostante questo il Comune di Cerano ha sempre rispettato la normativa sul patto di stabilità, ad eccezione degli anni 2006 e 2009, conseguendo annualmente l'obiettivo previsto dalle disposizioni vigenti.

Le attuali principali criticità nell'applicazione del Patto di Stabilità evidenziate dalle autonomie locali sono connesse al meccanismo della competenza mista che, in contrapposizione alla completa liberalizzazione dei pagamenti di parte corrente, procura forti tensioni per i limiti che conseguono sui pagamenti di spese di investimento.

In un contesto economico, finanziario, e sociale particolarmente grave, le autonomie locali sottolineano ragionevolmente l'effetto moltiplicatore sul sistema economico e sull'occupazione

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

prodotto dagli investimenti locali, che potrebbero sostenere la domanda interna e migliorare i dati del PIL, ridurre la perdita di posti di lavoro e contenere il ricorso agli ammortizzatori sociali con il conseguente risparmio di risorse pubbliche statali.

Lo scenario sul quale si proiettano le tendenze della finanza comunale presenta oggi degli elementi di incertezza inusuali, che rischiano di avere ripercussioni ancora a lungo sulle prospettive economiche e quindi sull'evoluzione della finanza pubblica così come sulle finanze delle Amministrazioni Comunali.

Gli effetti della manovra si concretizzeranno maggiormente in una contrazione di spesa degli enti: le riduzioni dovrebbero distribuirsi tra consumi, prestazioni sociali e soprattutto investimenti. I Comuni si troveranno quindi con consistenti avanzi, ma con livelli di spesa stagnanti.

Occorre considerare, infine, anche le conseguenze che un'eventuale sfioramento dei limiti imposti dalla normativa sul Patto di Stabilità potrebbe provocare.

Le sanzioni previste sono le seguenti:

- riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio in misura pari alla differenza tra risultato registrato e obiettivo programmato;
- limitazione agli impegni per spese correnti che non possono essere assunti in misura superiore all'importo annuale medio dei corrispondenti impegni effettuati nell'ultimo triennio;
- divieto di ricorrere all'indebitamento per finanziare gli investimenti;
- divieto di procedere all'assunzione di personale a qualsiasi titolo;
- 

### ***Modalità di elaborazione delle previsioni di entrata e di spesa***

Le previsioni di entrata e di spesa sono definite, pertanto, valutando in particolare:

- le risorse finanziarie a disposizione tenendo conto dei vincoli imposti dalla normativa vigente;
- le risorse finanziarie da destinare obbligatoriamente al finanziamento della spesa corrente derivante dalla erogazione dei servizi previsti dalla legge (servizi indispensabili) o già forniti dall'Ente;

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

Relativamente alla parte spesa del bilancio si riportano i dati sull'andamento storico dei principali aggregati

SPESE CORRENTI	2011	2012	2013
SPESE PERSONALE	1.073.434,27	1.073.426,91	1.064.357,00
SPESE PER ACQUISTO DI BENI	104.308,06	100.428,40	90.203,35
SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.768.923,82	1.950.186,37	1.941.438,57
UTILIZZO BENI DI TERZI	12.845,85	12.029,95	12.411,11
TRASFERIMENTI	395.615,55	425.158,02	823.895,71
INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI	183.009,80	162.558,97	138.401,94
IMPOSTE E TASSE	119.029,65	87.291,23	108.150,55
ONERI STRAORDINARI	34.201,00	10.810,72	3.913,15
AMMORTAMENTI	-	-	-
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-	-	-
FONDO DI RISERVA	-	-	-
TOTALE SPESE CORRENTI	3.691.368,00	3.821.890,57	4.182.771,38

Nell'esercizio 2013 l'aumento della spesa per trasferimenti è dovuto alla quota di alimentazione del fondo di solidarietà comunale pari ad euro 408.759,08

SPESE DI INVESTIMENTO	2011	2012	2013
ACQUISTO BENI IMMOBILI	350.969,09	190.805,27	111.651,76
ESPROPRI	-	-	-
ACQUISTO BENI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	-	12.150,00	-
UTILIZZO BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	-	-	-
ACQUISTO BENI MOBILI	71.489,77	269.152,20	37.631,35
INCARICHI PROFESSIONALI	-	-	-
TRASFERIMENTI DI CAPITALE	27.800,01	31.400,32	16.557,39
PARTECIPAZIONI AZIONARIE	-	-	-
CONFERIMENTI DI CAPITALE	-	-	-
CONCESSIONI DI CREDITI	-	-	-
TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO	450.258,87	503.507,79	165.840,50

SPESE RIMBORSO PRESTITI	2011	2012	2013
ANTICIPAZIONI DI CASSA	-	-	-
FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	-	-	-
MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	338.044,67	417.659,46	586.702,51
TOTALE SPESE RIMBORSO PRESTITI	338.044,67	417.659,46	586.702,51

Nel 2012 e nel 2013 la spesa per rimborso prestiti è più elevata rispetto agli altri anni a seguito della realizzazione di operazioni di estinzione anticipata di mutui.

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

### *Analisi della spesa corrente per funzioni*

L'analisi della spesa per funzioni permette di conoscere come le risorse a disposizione dell'ente siano state destinate a finanziare aree omogenee di bisogni (settori) piuttosto che altri e quindi a conoscere il peso e l'importanza che l'Amministrazione ha riversato sulle diverse funzioni esercitate dal Comune. Occorre tuttavia sottolineare che certe funzioni presentano una rigidità legata all'obbligo di garantire servizi istituzionali (anagrafe, segreteria, ufficio tecnico, ragioneria, ecc) con la conseguenza di limitare il potere decisionale dell'Amministrazione sulle politiche di utilizzo delle risorse comunali

FUNZIONI	2011	2012	2013
Funzioni generali di amministrazione, gestione e controllo	1.193.810,25	1.168.054,26	1.581.357,96
Funzioni relative alla giustizia	-	-	-
Funzioni di polizia locale	232.615,29	234.263,75	228.141,70
Funzioni di istruzione pubblica	422.180,64	388.633,09	384.241,78
Funzioni relative alla cultura e ai beni culturali	83.087,90	94.844,65	96.156,90
Funzioni nel settore sportivo e ricreativo	21.346,30	20.538,68	24.346,12
Funzioni nel campo turistico	-	-	-
Funzioni nel campo della viabilità e dei trasporti	231.433,85	294.355,35	297.599,45
Funzioni riguardanti la gestione del territorio e dell'ambiente	859.722,74	954.758,00	884.100,11
Funzioni nel settore sociale	641.891,44	660.114,79	680.360,00
Funzioni nel campo dello sviluppo economico	4.111,58	4.600,00	5.068,12
Funzioni relative ai servizi produttivi	1.168,01	1.728,00	1.399,24
TOTALE SPESE CORRENTI	3.691.368,00	3.821.890,57	4.182.771,38

Nell'esercizio 2013 l'aumento della spesa per funzioni generali di amministrazione, gestione e controllo è dovuto alla quota di alimentazione del fondo di solidarietà comunale pari ad euro 408.759,08

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

### RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

La gestione finanziaria del periodo amministrativo che va dal 1° gennaio al 31 dicembre è sintetizzata da un valore globale: **il risultato di amministrazione**.

Il risultato di amministrazione del conto del bilancio è composto dalla somma algebrica dei risultati rispettivamente conseguiti dalle gestioni di competenza e dei residui. Le origini e le caratteristiche di questi saldi contabili sono diverse. Il risultato della gestione della sola competenza (parte corrente ed investimenti) fornisce un ottimo parametro di valutazione della capacità dell'ente di utilizzare le risorse che si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio. Il risultato della gestione dei residui offre invece utili informazioni sull'esito delle registrazioni contabili definitive o provvisorie presenti alla fine dell'esercizio.

La tabella che segue riporta l'andamento storico del risultato della gestione di competenza (avanzo o disavanzo) conseguito nel triennio 2011-2013. E' la tavola da cui si possono trarre le indicazioni sintetiche più importanti sull'andamento finanziario del comune ricondotto ad una visione di medio periodo (andamento tendenziale).

Infatti, l'analisi della gestione della competenza, permette di valutare come, e in che misura, vengono utilizzate le risorse disponibili. Le valutazioni che si possono fare sull'evoluzione nel tempo degli avanzi o disavanzi di amministrazione devono naturalmente considerare la dimensione degli stessi rispetto al valore complessivo del bilancio dell'ente e in particolare il rapporto prima evidenziato con le entrate correnti.

Nell'ultima riga della tabella viene indicato l'andamento storico del risultato della gestione di competenza.

#### *Andamento storico del risultato della gestione di competenza*

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Accertamenti	4.901.610,80	5.147.141,08	5.571.929,78
Impegni	4.834.554,83	5.085.791,93	5.316.903,72
Avanzo/disavanzo contabile	67.055,97	61.349,15	255.026,06
Avanzo precedente applicato	167.845,00	271.200,00	85.737,00
<b>Risultato</b>	<b>234.900,97</b>	<b>332.549,15</b>	<b>340.763,06</b>

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

Il significato attribuito al risultato della gestione di competenza è quello di evidenziare, a consuntivo, il permanere degli equilibri di bilancio relativamente al periodo amministrativo analizzato.

Il risultato della gestione di competenza rileva, in particolar modo, la generale copertura finanziaria di tutti gli impegni di spesa assunti nell'esercizio a fronte di tutti gli accertamenti effettuati nel medesimo periodo (sia per la parte corrente, sia per la parte in conto capitale). In particolare risulta significativo il valore intermedio relativo all'avanzo contabile pari alla differenza tra accertamenti e impegni senza applicazione di avanzo.

### ***Previsioni dell'entrata e della spesa nel triennio 2014 – 2016***

<b>TITOLO DELL'ENTRATA</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
TITOLO I - Entrate tributarie	3.559.522,00	3.559.522,00	3.559.522,00
TITOLO II - Entrate da contributi e trasferimenti correnti	85.097,00	85.097,00	85.097,00
TITOLO III - Entrate extratributarie	926.381,00	796.381,00	685.634,00
TITOLO IV - Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	277.058,00	75.000,00	75.000,00
TITOLO V - Entrate da accensione di prestiti	500.000,00	500.000,00	500.000,00
TITOTLO VI - Entrate per servizi conto terzi	632.285,00	632.285,00	632.285,00
<b>TOTALI DELL'ENTRATA</b>	<b>5.980.343,00</b>	<b>5.648.285,00</b>	<b>5.537.538,00</b>

<b>TITOLO DELL'USCITA</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
TITOLO I - Spese correnti	3.922.147,00	3.870.760,00	3.836.323,00
TITOLO II - Spese in conto capitale	581.516,00	281.100,00	381.100,00
TITOLO III - Spese per rimborso prestiti	844.395,00	864.140,00	687.830,00
TITOLO IV - Spese per servizi conto terzi	632.285,00	632.285,00	632.285,00
<b>TOTALI DELL'USCITA</b>	<b>5.980.343,00</b>	<b>5.648.285,00</b>	<b>5.537.538,00</b>

La disaggregazione per funzioni consente l'analisi della spesa in relazione alla tipologia di attività espletate. L'articolazione della parte spesa del bilancio per funzioni non è derogabile o modificabile da parte dell'ente.

# COMUNE DI CERANO

## *Provincia di Novara*

TITOLO I	2014	%	2015	%	2016	%
Funzioni generali di amministrazione, gestione e controllo	1.315.743,00	33,55	1.288.896,00	33,30	1.269.909,00	33,10
Funzioni relative alla giustizia	-	-	-	-	-	-
Funzioni di polizia locale	231.590,00	5,90	231.590,00	5,98	231.590,00	6,04
Funzioni di istruzione pubblica	382.318,00	9,75	380.367,00	9,83	378.353,00	9,86
Funzioni relative alla cultura e ai beni culturali	96.260,00	2,45	96.260,00	2,49	96.260,00	2,51
Funzioni nel settore sportivo e ricreativo	24.779,00	0,63	23.964,00	0,62	23.272,00	0,61
Funzioni nel campo turistico	-	-	-	-	-	-
Funzioni nel campo della viabilità e dei trasporti	287.804,00	7,34	284.615,00	7,35	279.897,00	7,30
Funzioni riguardanti la gestione del territorio e dell'ambiente	896.147,00	22,85	877.699,00	22,68	871.375,00	22,71
Funzioni nel settore sociale	679.276,00	17,32	679.139,00	17,55	677.437,00	17,66
Funzioni nel campo dello sviluppo economico	5.600,00	0,14	5.600,00	0,14	5.600,00	0,15
Funzioni relative ai servizi produttivi	2.630,00	0,07	2.630,00	0,06	2.630,00	0,06
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3.922.147,00</b>	<b>100,00</b>	<b>3.870.760,00</b>	<b>100,00</b>	<b>3.836.323,00</b>	<b>100,00</b>

TITOLO II	2014	%	2015	%	2016	%
Funzioni generali di amministrazione, gestione e controllo	125.000,00	21,50	125.000,00	44,47	125.000,00	32,80
Funzioni relative alla giustizia	0	-	-	-	-	-
Funzioni di polizia locale	20.150,00	3,47	-	-	-	-
Funzioni di istruzione pubblica	228.000,00	39,21	-	-	-	-
Funzioni relative alla cultura e ai beni culturali	-	-	-	-	-	-
Funzioni nel settore sportivo e ricreativo	-	-	-	-	160.000,00	41,98
Funzioni nel campo turistico	-	-	-	-	-	-
Funzioni nel campo della viabilità e dei trasporti	36.126,00	6,21	120.000,00	42,69	60.000,00	15,74
Funzioni riguardanti la gestione del territorio e dell'ambiente	16.000,00	2,75	10.000,00	3,56	10.000,00	2,62
Funzioni nel settore sociale	156.240,00	26,86	26.100,00	9,28	26.100,00	6,86
Funzioni nel campo dello sviluppo economico	-	-	-	-	-	-
Funzioni relative ai servizi produttivi	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>581.516,00</b>	<b>100,00</b>	<b>281.100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>381.100,00</b>	<b>100,00</b>

**COMUNE DI CERANO**

*Provincia di Novara*